



## Rapport d'activité 2023

A quoi ressemblera  
un tracteur de cuma demain ?

Assemblée générale

le jeudi 15 février 2024  
à Grainville Langannerie (14190)

# CUMA

NORMANDIE OUEST



# Sommaire

	Pages
<b>Rapport financier</b>	
Bilan 2023	5
Compte de résultat 2023	6
Budget prévisionnel 2024	7
Tarifs 2024	8 à 10
<b>Rapport d'activité 2023</b>	
La vie fédérative	12 à 13
Chiffres clé et animation des cuma Normandie Ouest	14 à 17
L'emploi en cuma	18 à 20
Organisation et performance des cuma	20 à 21
Gestion des cuma	22 à 23
Machinisme environnement	24 à 35
Communication	36 à 38
<b>L'équipe des salariés à votre service</b>	39

# Rapport financier 2023



# Bilan au 30/09/2023

ACTIF	EXERCICE 2023			2022	
	Brut	Amort	Net	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>					
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Installations techniques, matériels	7 007	7 007	0	0	0
Autres immo.corp	246 718	157 412	89 306	35 454	35 454
<b>Immobilisations financières</b>	16 450		16 450		16 450
<b>TOTAL I</b>	<b>270 175</b>	<b>164 419</b>	<b>105 755</b>	<b>51 903</b>	<b>51 903</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>					
<b>Stocks et en cours</b>					
<b>Créances</b>	<b>800 335</b>	<b>50 012</b>	<b>750 323</b>	<b>875 685</b>	<b>875 685</b>
Créances adhérents : cuma	304 268	50 012	254 256	254 593	254 593
Créances clients et comptes rattachés	319 261		319 261	340 982	340 982
Autres créances	150 319		150 319	236 246	236 246
Personnel, cot MSA, indemnités	2 427		2 427	6 311	6 311
Etat (TVA)	22 097		22 097	35 591	35 591
Divers	1 963		1 963	1 963	1 963
<b>Disponibilités bancaires</b>	<b>92 620</b>		<b>92 620</b>	<b>8 922</b>	<b>8 922</b>
<b>Charges constatées d'avances</b>	<b>31 656</b>		<b>31 656</b>	<b>22 908</b>	<b>22 908</b>
<b>TOTAL II</b>	<b>924 612</b>	<b>50 012</b>	<b>874 600</b>	<b>907 516</b>	<b>907 516</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 194 786</b>	<b>214 431</b>	<b>980 354</b>	<b>959 419</b>	<b>959 419</b>

PASSIF	EXERCICE 2023		2022	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>				
Fond associatif sans droit de reprise	24 941	24 941	24 941	24 941
Réserves indisponibles	323 336	323 336	319 951	319 951
Autres réserves	0	0	0	0
Report à nouveau	6 597	6 597	3 385	3 385
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>354 874</b>	<b>354 874</b>	<b>348 277</b>	<b>348 277</b>
Fond associatif avec droit de reprise				
Subvention d'investissement				
Provision réglementée				
<b>TOTAL III</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
Provisions pour risques et charges				
<b>TOTAL IIII</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>DETTES</b>				
Emprunts auprès des établissements bancaires				
Concours bancaires	0		2 686	2 686
Emprunt long terme	114 311		84 497	84 497
Dettes clients et adhérents	0		6 687	6 687
Fournisseurs divers et comptes rattachés	151 117		170 361	170 361
Personnel et organismes sociaux	241 314		193 715	193 715
Dettes fiscales	105 239		113 969	113 969
Dettes sur immobilisations	0		0	0
Autres dettes	13 500		24 228	24 228
Produits constatés d'avance	0		0	0
<b>TOTAL IIII</b>	<b>625 480</b>	<b>625 480</b>	<b>596 142</b>	<b>596 142</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>980 354</b>	<b>980 354</b>	<b>959 419</b>	<b>959 419</b>

# Compte de résultat du 01/10/2022 au 30/09/2023

CHARGES	30/9/2023	30/9/2022	PRODUITS	30/9/2023	30/9/2022
<b>Charges de fonctionnement</b>	<b>191 192</b>	<b>182 305</b>	<b>Cotisations</b>	<b>544 433</b>	<b>511 436</b>
Fournitures de bureau	12 874	13 583	Cotisations fédératives	530 303	496 436
Loyers et charges locatives	68 709	64 733	Contributions dispositif HCCA	14 130	15 000
Location matériels	9 935	10 211	<b>Prestations auprès des cuma</b>	<b>314 574</b>	<b>282 763</b>
Assurances	15 147	14 284	Maintenance infor. MyCuma	24 117	11 173
Honoraires	7 466	5 940	Montage dossiers subventions	80 080	116 729
Frais postaux	39 959	38 746	Prestations juridiques	49 572	31 958
Frais téléphonie et internet	15 785	12 104	Conseil stratégique Dinacuma	67 514	54 231
Services bancaires	1 041	657	Fournitures de documents	12 721	10 682
Frais AG, CA...	11 069	8 715	Formations	14 701	8 017
Autres charges	9 207	13 332	Prest. conseils emploi/dt du travail	60 396	48 129
<b>Services extérieures</b>	<b>109 494</b>	<b>123 294</b>	Autres prestations cuma	5 475	1 845
Reprographie, communication	38 451	46 567	<b>Prestations partenaires</b>	<b>207 223</b>	<b>232 985</b>
Interventions extérieures	24 548	9 751	MAD Cuma Normandie Services	34 519	25 212
Autres interventions	14 450	32 919	MAD pers. Gest° Adm cuma assoc	19 934	17 685
Maintenances informatiques	28 891	32 065	CAMACUMA	2 160	
FRcuma, Aile mutualisation	1 952	1 992	Prestations partenaires (Conventions)	77 560	114 693
Formation des administrateurs	1 201	0	Autres Prestations	6 156	25 389
<b>Frais de déplacement</b>	<b>55 186</b>	<b>46 974</b>	Chambres d'Agric. Méca	0	1 250
Déplacements, repas salariés	11 267	14 040	Contrats d'objectifs	66 894	48 756
Voitures (entretien, gazole)	28 476	25 240	<b>Prestations CAS2E</b>	<b>3 440</b>	<b>4 600</b>
Déplacements administrateurs	15 443	7 694	<b>Prestations réseaux</b>	<b>10 895</b>	<b>23 983</b>
<b>Cotisations professionnelles</b>	<b>102 671</b>	<b>92 400</b>	<b>Prestations diverses</b>	<b>3 775</b>	<b>4 941</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>874 672</b>	<b>809 877</b>	<b>Publicité sponsor</b>	<b>4 235</b>	<b>2 458</b>
Salaires et charges sociales	863 722	793 945	<b>Aide emploi et formation</b>	<b>0</b>	<b>9 000</b>
Formations aux salariés	9 002	10 854	<b>Subventions</b>	<b>281 475</b>	<b>231 165</b>
Indemnités stagiaires	1 948	3 578	Conseil Régional Normandie	37 310	31 400
Assurance engagement retraite	0	1 500	Conseil Départemental Manche	33 853	34 140
<b>Charges diverses de gestion</b>	<b>37 654</b>	<b>24 453</b>	Conseil Départemental Calvados	38 475	45 375
Indem. Administ. Délégués dptaux	37 650	24 450	Conseil Départemental Orne	5 950	5 800
Créances irrécouvrables	0	0	Chambre Régionale Normandie	31 350	22 500
Autres charges	4	3	Chambre Rég. de Normandie PRDAR	20 000	18 750
<b>Impôts et taxes</b>	<b>11 804</b>	<b>11 482</b>	Agence de l'Eau SN - bois	0	
<b>Amortissements</b>	<b>25 716</b>	<b>17 507</b>	Ademe	40 610	29 610
<b>Provision pour risques</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	CASDAR 775 ENGAGED	0	
<b>Provision créances douteuses</b>	<b>14 500</b>	<b>23 420</b>	Couesnon AELB	0	3 000
			Crédit Agricole	16 500	6 190
			Secoppa/Plan de relance	3 400	
			Ecosilherbe	1 192	8 000
			Filière qualité	0	3 900
			Engaged	1 734	7 500
			Valobois	5 800	2 200
			Emergence GIEE	34 000	11 200
			Granul'Haie	6 400	1 600
			ACTT	2 900	
			ENEDIS	2 000	
			<b>Autres produits</b>	<b>4</b>	<b>3</b>
			<b>Rep.Provision POUR RISQUES</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
			<b>Rep.Provision créances douteuses</b>	<b>28 076</b>	<b>31 877</b>
			<b>Transfert de charges</b>		
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 422 889</b>	<b>1 331 713</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>1 413 129</b>	<b>1 350 211</b>
Charges financières	8 903	7 062	Produits financiers	0	4
<b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>	<b>8 903</b>	<b>7 062</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
Valeur nette comptable	0	0	Produits exceptionnels	31 024	5 402
Charges exceptionnelles	4 600	12 860	Rep.Provision engagement retraite		
<b>TOTAL DES CHARGES EXCEPTIONNELLE</b>	<b>4 600</b>	<b>12 860</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>31 024</b>	<b>5 402</b>
Impôts sur les sociétés	1 164	597			
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 437 555</b>	<b>1 352 232</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 444 153</b>	<b>1 355 617</b>
			<b>Résultat</b>	<b>6 597</b>	<b>3 385</b>

## Budget prévisionnel 2024

CHARGES	2024	PRODUITS	2024
<b>Charges de fonctionnement</b>	<b>200 468</b>	<b>Cotisations</b>	<b>577 700</b>
Fournitures de bureau	13 518	Cotisations fédératives, Pack Com	563 000
Loyers et charges locatives	75 000	Contributions dispositif HCCA	14 700
Location matériels	10 500	<b>Prestations auprès des cuma</b>	<b>383 000</b>
Assurances	16 500	Maintenance infor. Mycuma planning	25 000
Honoraires	7 000	Montage dossiers subventions	100 000
Frais postaux	43 000	Montage dossiers compensation collectiv	20 000
Frais téléphonie et internet	16 500	Coaching cuma	10 000
Services bancaires	1 050	Prestations juridiques	51 000
Frais AG CA ....	9 000	Conseil Stratégique DINAcuma	75 000
Autres charges	8 400	Fournitures de documents	13 000
<b>Services extérieures</b>	<b>117 000</b>	Formations	20 000
Repro, communication, Packcom	40 000	Prest. conseils emploi/dt du travail	64 000
Mise à disp personnel, ss trait	1 000	Autres presta Cuma + Sce Hangar en Cuma	6 000
Interventions extérieures	25 000	<b>Prestations partenaires</b>	<b>195 000</b>
Autres interventions	15 000	MAD Cuma Normandie Services	30 000
Maintenances informatiques, Sil	30 000	MAD CAMACUMA	5 000
Frcuma, Aile, mutualisation	3 000	MAD Pers gest. Adm. cuma, associat.	18 000
Formations des administrateurs	3 000	Prest partenaires (conventions AGC)	80 000
<b>Frais de déplacement</b>	<b>59 000</b>	Autres Prestations	2 000
Déplacements, repas salariés	12 000	Contrats d'Objectif FRcuma/Région Norma	60 000
Voitures (entretien, gazole)	30 500	<b>Prestations agriculteurs CASE2</b>	<b>10 000</b>
Déplacements administrateurs	16 500	<b>Prestations réseaux (dont FCSN)</b>	<b>15 000</b>
<b>Cotisations Professionnelles</b>	<b>105 000</b>	<b>Prestations diverses</b>	<b>5 000</b>
<b>Charges de personnel</b>	<b>933 500</b>	<b>Publicité sponsors</b>	<b>10 000</b>
Salaires et charges sociales	920 000	<b>Subventions</b>	<b>308 300</b>
Formation aux salariés	12 000	Conseil Régional Normandie/bois	32 000
Assurance engagement retraite	1 500	Conseil Départemental Manche	33 000
<b>Charges diverses de gestion</b>	<b>38 000</b>	Conseil Départemental Calvados	34 000
Indem. Administ. Délégués dpta	38 000	Conseil Départemental Orne	5 800
Créances irrecevables		Chambre d'Agriculture Normandie	33 000
Autres charges		Chambre d'Agriculture Normandie PRDAR	20 000
<b>Impôts et taxes</b>	<b>11 500</b>	Ademe	40 000
<b>Amortissement</b>	<b>30 000</b>	Couesnon aval AESN AELB	3 000
<b>Provision pour risques</b>		Valobois bois BRF et paillage	10 000
<b>Provision pour créances douteuses</b>		Secoppa/Plan de relance	17 000
<b>TOTAL Charges d'Exploitation</b>	<b>1 494 468</b>	Granul'Haie	10 000
Charges financières	8 000	Préfiguration GIEE et animation GIEE	30 000
<b>TOTAL Charges Financières</b>	<b>8 000</b>	Autres (F qualité/ACCT/robot/epandage/ACS)	22 000
Valeur nette comptable		Crédit Agricole	16 500
Charges exceptionnelles		<b>Rep provision risques</b>	
<b>TOTAL Charges exceptionnelles</b>	-	<b>Rep provision créances douteuses</b>	
Crédit d'impôt sur les sociétés		<b>Transfert de charges</b>	
Impôts sur les sociétés		<b>TOTAL Produits d'Exploitation</b>	<b>1 504 000</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 502 468</b>	Produits financiers	
		<b>TOTAL Produits Financiers</b>	
		Produits exceptionnels	
		Rep provision engagement retraite	
		<b>TOTAL Produits Exceptionnels</b>	-
		<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 504 000</b>
		<b>Résultat</b>	<b>532</b>

# Tarifs 2024

## Les cotisations des cuma

Cotisations fédératives	Prix HT
Cuma dont le chiffre d'affaires est inférieur à 3 000 €**	243 €
Cuma dont le chiffre d'affaires est inférieur à 120 000 € - Forfait** - Part sur le chiffre d'affaires*	299 € 1,1124 %
Cuma dont le chiffre d'affaires est supérieur à 120 000 € - Forfait** - Part sur le chiffre d'affaires*	299 € 1,1458 % .....jusqu'à.... 120 000 € 0,509 % .....au-delà de.... 120 000 €
Contribution dispositif HCCA	31 €
Cotisation membres associés	232 €

\* Part appelée sur le chiffre d'affaire N-2

\*\* dont Pack Com avec abonnement du président au journal Entraid

Les cotisations des cuma représentent 39 % du budget de la fédération. Elles ne couvrent pas complètement les charges liées à l'animation fédérative : cotisations au réseau cuma, indemnités administrateurs, la réalisation de l'Infocuma, les références matériel du Guide prix de revient, la promotion des cuma, le conseil téléphonique (renseignements, prévisionnels, projets...), et les coûts salariaux de l'équivalent d'une journée d'intervention chaque année pour chaque cuma. En effet la fédération veut se donner les moyens d'être présente dans les cuma.

Ainsi nos animateurs peuvent **animer pour une journée votre assemblée générale** ou **intervenir auprès du conseil d'administration** sur la **gestion, l'organisation de la cuma** ou un **projet** de développement. Au-delà nous vous proposerons une intervention adaptée à votre cuma avec un devis.

## Les services aux cuma

La fédération développe des services par action ou des interventions ainsi qu'un catalogue de formations.

### Pour vous accompagner dans vos projets



Le **dinacuma** : dispositif de conseil stratégique proposé par votre fédération.

La prestation : → Réalisation d'un **état des lieux** de votre cuma : les points et les pistes d'amélioration (son organisation, sa gestion, ses activités, sa dynamique...).

→ Selon les besoins et l'état des lieux, **définition des priorités** pour votre cuma : construire un hangar, embaucher un salarié, mieux se répartir les responsabilités...

→ Construction d'un **plan d'actions**.

La durée : 2 journées au minimum

**Tarif : 575 € par jour pris en charge à hauteur de 90 % par l'Etat et plafonné à 3 000 €.**

*Exemple :* pour 2 jours d'intervention : 2 x 575 € = 1 150 € avec une prise en charge de 1 035 €  
pour 5 jours " : 5 x 575 € = 2 875 € avec une prise en charge de 2 587 €

### La formation

Salariés de cuma (hors prise en charge)

Base 216 € /jour/stagiaire  
[Prix spécifique si intervenant]

### Intervention au-delà de la cotisation

Au-delà d'une journée (comprise dans la cotisation) nous vous proposerons une intervention adaptée sous forme de formation ou selon un devis à partir du tarif :

Intervention dans une cuma 443 € /jour

Déplacement 0,43 € du km

Déroulement de la prestation : définition des besoins de la cuma, proposition d'un service adapté, recherche des intervenants, intervention, suivi de la cuma.

## Pour vous accompagner dans le fonctionnement de votre cuma

### Le Secrétariat

#### Travaux de secrétariat divers

65 € /heure

(Exemples : invitations à l'AG ou l'anniversaire de votre cuma, comptes-rendus, documents d'informations pour vos adhérents)

#### Confier la réalisation de vos convocations d'Assemblée Générale

La prestation : **Rédaction** de la convocation, **reproduction**, **envois aux adhérents** de la cuma.

Tarif : Facturation s'effectue au nombre d'envois :  
 1 à 50 envois : 2,43 € /envoi  
 50 à 100 envois : 2,12 € "  
 Plus de 100 envois : 1,97 € "

### Le suivi juridique

Constitution	1 882 € + Frais HCCA
Mise à jour de Statuts	347 € + frais (674 € dont 50 % pris en charge dans la cotisation fédérative)
Modifications K-Bis : Mise à jour DBE (Déclaration Bénéficiaire Effectif) Mise à jour K-Bis (changement responsable, siège social) Mise à jour K-Bis + DBE (Changement Président)	35 € + Frais RCS 101 € + " " 114 € + " "
Rédaction du Règlement intérieur (Intervention en C.A. et rédaction)	684 € ou formation
Fusion	Sur devis
Dissolution	2 055 € + Frais
Animation A.G., C.A.	Compris dans la cotisation dans la limite de 1 jour/cuma

### Le service social et paie

L'animation de la cuma sur un projet de création d'emploi est comprise dans la cotisation de la cuma. Au-delà de cet appui qui va jusqu'à la décision d'embauche, la fédération a mis en place des services sur la gestion du salarié en cuma.

<b>Création d'emploi</b> Accompagnement à l'embauche : Fiche de poste, préparation entretien d'embauche, offre d'emploi	84 €/heure ou journée : 430 €
<b>Accompagnement</b> sur le choix du contrat, calendrier prévisionnel, DPAE, contrat de travail	84 €/heure ou 348 €
Accompagnement à la réalisation du document d'évaluation des risques (DUER)	681 €
<b>Etablissement des bulletins de salaire</b> Forfait annuel (DSN, prélèvement à la source, événement, congés payés...) Ets bulletin de salaire : cuma avec 1 salarié Ets bulletin de salaire : cuma avec 2 salariés Ets bulletin de salaire : cuma avec 3 salariés et plus Accompagnement au Suivi des heures annualisées par salarié Ets bulletin à 0	103 € 24,50 € /bull 22 € /bull 21 € /bull 84 € /he 13 € /bull
<b>Prestations appui, suivi, gestion administrative des salariés (cuma hors service paie)</b> Suivi congés payés, registre horaire, suivi des heures, annualisation	84 € /heure
<b>Contrat saisonnier + DPAE</b> Ets bulletin de salaire	57 € 31,50 € /bull

## Les outils à votre disposition : My Cuma Planning et Travaux

L'outil comprend 3 modules indépendants :

**My Cuma Planning** : réservation des matériels en ligne

**My Cuma Travaux** : saisie des travaux réalisés par les adhérents en ligne

**My Cuma Suivi temps de travail** : pour le suivi horaire des salariés



### Les tarifs\*

Licence annuelle	1 module	2 modules	3 modules
	420 €	513 €	571 €

\* y compris un SAV téléphonique

### Mise en place et paramétrage

Le temps de paramétrage et de mise en place est facturé au temps passé sur une base de 434 €/jour.

#### Pour MyCuma Planning :

- Intervention en Conseil d'Administration de la cuma afin d'appréhender la partie organisationnelle et technique,
- Paramétrage du dossier,
- Réunion d'information auprès de l'ensemble des adhérents de la cuma, des salariés et/ou des responsables selon les modules choisis.

#### Pour MyCuma Temps de Travail :

- Présentation en Conseil d'Administration pour paramétrage et mise en place de l'organisation,
- Présentation au salarié.

### Mise en place Karnott pour facturation

Si vous souhaitez mettre en place des boîtiers Karnott pour intégrer les bons de travaux de vos adhérents en facturation, cela nécessite un paramétrage entre le logiciel de comptabilité et Karnott (Paramétrage adhérents, matériel...). Pour réaliser cette synchronisation, la fédération vous accompagne :

- Participation au conseil d'administration pour définir l'organisation,
- Paramétrage des outils.

Prestation d'un forfait de 670 € + supplément horaire (si besoin selon accompagnement nécessaire). Cette programmation nécessitera un abonnement au module MyCuma Bons de travaux.

## Prestations diverses auprès d'agriculteurs

### Etude sur l'installation d'une chaufferie au bois déchiqueté

Estimation besoins - dimensionnement - estimation ressources bocagères	865 €
Estimation besoins - dimensionnement - estimation ressources bocagères - accompagnement conception silo	1 082 €
Estimation besoins - dimensionnement - estimation ressources bocagères - accompagnement conception silo - demande de subvention - comparaison économique de chauffage - accompagnement devis	1 236 €

- Réalisation d'un **Plan de Gestion de Haies** : 1 236 €.
- Raisonner son parc matériel : **étude économique sur les charges de mécanisation** de l'exploitation : 865 €.

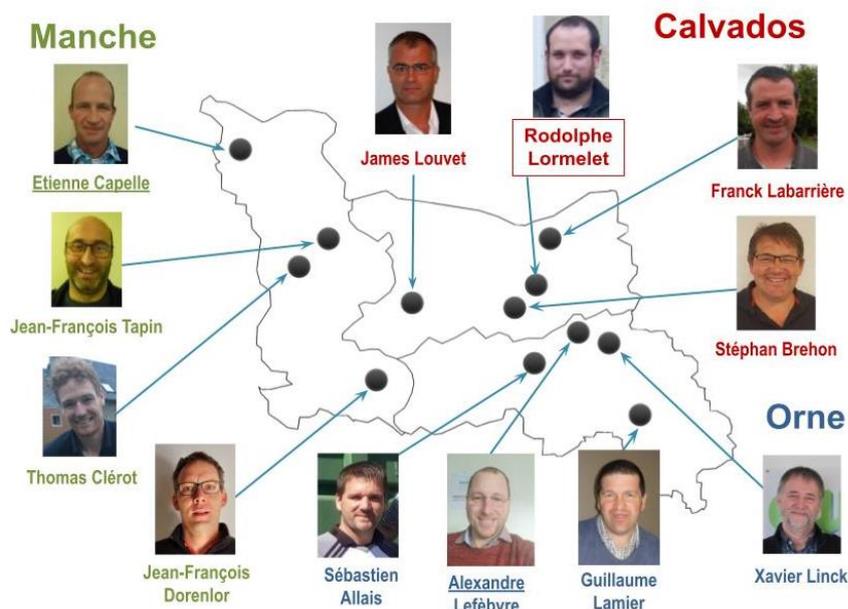
Ces prestations bénéficient d'une **aide de financement du Conseil Régional Normandie** : le CAS2E (Conseil Agricole Stratégique Environnementale et Économique).

# Rapport d'activité 2023



# 1. La vie fédérative

## Les administrateurs de la Fédération des cuma Normandie Ouest



## Les évènements fédératifs

Thème	Contenu
<b>Bureaux et Conseils d'administration</b>	La gouvernance de la fédération s'articule autour de réunions régulières : - <b>5 bureaux en visio</b> qui traitent essentiellement des questions de GRH et de budget ainsi que la gestion de la Fédération, - <b>5 conseils d'administration</b> dans l'année. Cette année le conseil d'administration a été mobilisé sur l'organisation des actions auprès des cuma, l'organisation RH, la disponibilité et la mobilisation des élus.
<b>Comités départementaux</b>	En alternance avec les conseils d'administration, les comités départementaux se réunissent <b>entre 3 et 4 fois par an</b> . Ils ont en charge l'animation de proximité et les <b>actions à mener avec les cuma</b> . Outre l'animation de proximité, les comités se sont concentrés sur l'appui auprès des cuma du secrétariat administratif, les DINA et les projets des cuma. Le comité Manche s'est mobilisé sur l'organisation du Méca Écoles.
<b>Participation des administrateurs et délégués</b>	Cette année la <b>participation</b> des délégués et des administrateurs est en hausse. Les réunions en visio-conférence se sont développées et la Fédération a remis l'accent sur les 5 commissions qui mêlent délégués et salariés. Ces commissions sont importantes dans la gestion des activités au plus près des besoins des cuma. <b>Administrateurs et délégués cumulent 290 jours de délégation</b> (239 jours en 2022, 217 jours en 2021) : 144 jours en proximité dans les départements (en hausse) 46 jours au niveau bas-normand (légère hausse) et 100 jours pour les membres du bureau et les représentations extérieures (stable).
<b>Réunion des salariés</b>	Une réunion des animateurs du <b>réseau cuma de Normandie</b> a eu lieu cette année le 12 septembre 2023. Le thème principal était la mise en place de l'outil de suivi des activités des cuma "Click'up", un outil qui permettra de bien suivre l'accompagnement des cuma dans les départements et d'orienter les actions en fonction des besoins des cuma.
<b>Assemblées de secteur</b>	<b>9 réunions de secteur</b> (3 Calvados, 3 Manche et 3 Orne) qui ont réuni 92 cuma, en baisse par rapport à l'an dernier mais l'incertitude sur la météo de fin 2023 a perturbé la mobilisation des cuma.
<b>Comité normand</b>	Le Comité normand regroupe les <b>fédérations de cuma de Normandie</b> (Fédération des cuma Normandie Ouest et Fédération des cuma Seine Normandie) et la <b>FRCuma Ouest</b> une fois par an en décembre ; il est présidé par Etienne Capelle. Depuis 2022 l'organisation a évolué avec des réunions régulières en visio du bureau normand, et des réunions du comité de direction tous les 2 mois à l'échelle de la Normandie. Cette organisation permet d'amplifier la synergie entre les deux fédérations de cuma, Normandie Ouest et Seine Normandie.

## Les faits marquants de l'année

### Participation aux réunions de secteur

Après une année record en 2022, la participation des cuma aux réunions de secteur a un peu faibli cette année, notamment à cause de la météo capricieuse. En plus des **échanges entre les cuma**, **l'actualité de la fédération et des cuma** ainsi que les **thèmes techniques** sont très appréciés (énergies alternatives et les tracteurs de demain, l'emploi partagé, les assurances).



### Les points principaux que le Conseil d'Administration a porté en 2023

Le conseil d'administration, en lien avec les comités départementaux, a tout d'abord porté son attention sur les outils et les services dont les responsables de cuma ont besoin pour bien gérer leur cuma. En premier lieu, l'année 2023 a été marquée par une mobilisation des administrateurs sur le développement du secrétariat administratif. Ce service va maintenant être développé dans tous les départements, l'organisation se fait en lien entre les équipes animation et comptabilité.

Concernant les projets d'investissement des cuma, les comités et le conseil d'administration suivent avec les équipes la mise en place du nouveau dispositif d'aide aux investissements de la Région Normandie (NAI) ainsi que les évolutions dans la manière de gérer et financer les matériels dans les cuma (proposer un appui à gestion prévisionnelle des investissements, diffuser les offres de CAMACUMA...).

Sur les actions liées à l'expérimentation et à l'innovation, qu'elles concernent les matériels (robotique, TCS...) ou qu'elles concernent l'organisation des cuma (emploi partagé, travail...), les élus veillent à ce que les projets et les attentes des cuma et de leurs adhérents soient bien prises en compte. C'est aussi le cas sur les actions liées au bois-énergie.

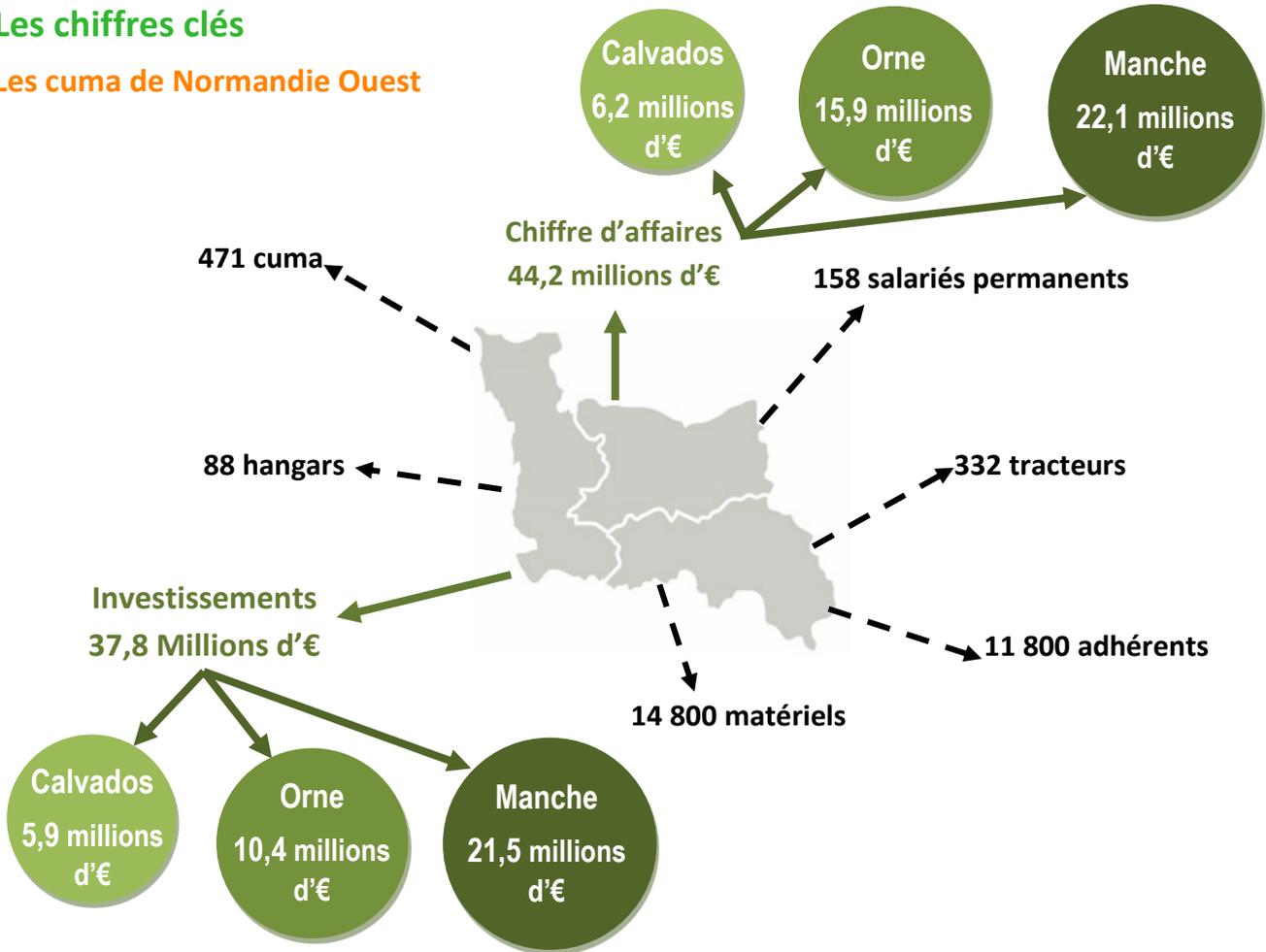
Dans le cadre des relations que la Fédération des cuma Normandie Ouest entretient avec les partenaires sur des projets qui mobilisent des compétences complémentaires, le conseil d'administration a travaillé avec la Chambre d'Agriculture de Normandie sur le renouvellement de sa convention et sur les axes stratégiques à mettre en œuvre. Cette nouvelle convention se concrétise début 2024.

En accord avec le projet politique de la Fédération qui souhaite développer les actions auprès du public jeunes, les élus, et principalement ceux de la Manche, se sont mobilisés sur le Méca'Ecoles 2023. Au-delà de l'organisation de cet événement, les élus se sont mobilisés pour être présents auprès des jeunes et des enseignants le 19 septembre 2023 à la cuma de la Vallée de la Joigne.

## 2. Les chiffres clés et l'animation des cuma

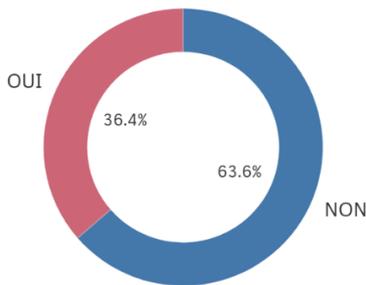
### Les chiffres clés

#### Les cuma de Normandie Ouest

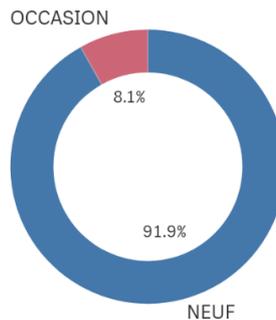


### Nature des investissements

#### Renouvellement

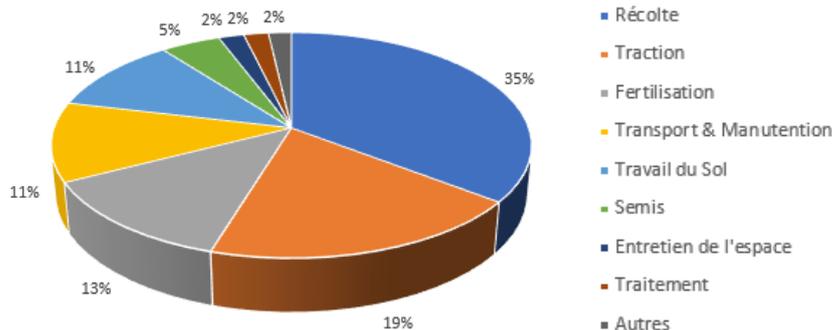


#### Type d'achat



Parc matériel  
d'occasion  
- 10 %  
des achats

### Répartition des investissements



La récolte  
représente plus  
d'1/3 des  
investissements

## Les subventions : nouveau cap en 2024

**2023** a été l'année de transition entre 2 dispositifs pour les cuma : dépôts des derniers dossiers de la programmation 2014-2023 pour certaines et nouveau dispositif "Normandie Agriculture Investissement " pour d'autres.

Sur l'ancienne programmation, le montant des investissements prévisionnels est de plus de 7,4 millions pour un montant de subvention éligible de plus de 2,7 millions.

Un nouveau dispositif d'aides est donc accessible pour les cuma en voici les principaux changements avec la distinction de 2 catégories de projets :

- **Projet Conquérant** pour l'Innovation : Taux aide à 40 % et plafond d'investissement à 800 000 €.
- **Projet Amélioration conditions de travail et adaptation du système pour le** développement de production existante, l'amélioration des outils de production, les nouvelles pratiques : Taux aide à 20 % et plafond d'investissement à 300 000 €.

Les compteurs sont remis à zéro et chaque cuma peut prétendre aux aides. Une majorité des projets sera qualifiée de projet d'amélioration.

**Dépenses éligibles** : la globalité des dépenses directes liées au projet d'investissement en production primaire et/ou de transformation et commercialisation en circuit court.

**Dépenses inéligibles** :

- les matériels et équipement d'occasion dans le cadre d'une transaction avec un revendeur professionnel,
- les investissements concernant les opérations de renouvellement ou de remplacement à l'identique,
- l'achat de bâtiments existants,
- panneaux solaires photovoltaïques, méthanisation,
- les moissonneuses-batteuses,
- les pulvérisateurs (hors options et équipements pour l'agriculture de précision),
- les épandeurs d'engrais minéral (hors options et équipements pour l'agriculture de précision),
- les semoirs (hors semis direct),
- les ensileuses (ensilage du maïs),
- les matériels de traction de type tracteur et télescopique (hors motorisation innovante : hydrogène, hybride...),
- les matériels de travail du sol (hors travail superficiel du sol).

Le dispositif est désormais accessible en ligne en continu (plus d'appels à projets).

**Pour exemples** :

### Potentiels projets conquérants

- Investissements pour la transition numérique (DPAE, modulation de dose, suivi parcellaire, tracker suivi activité)
- Filière émergente (de niche à forte valeur ajoutée)
- Matériel de valorisation des haies
- Matériel porteur d'une innovation
- Motorisation alternative Eléc et GNV

### Potentiels projets adaptation

- Récolte herbe
- Désherbage mécanique
- Epandage lisier avec enfouisseurs, pendillards, rampe à patins
- Transport
- Semoir semis direct
- Hangar neuf hors photovoltaïque

## Animation des cuma

**8 formations** réalisées dans les cuma pour les adhérents de cuma et

**51**  **DINA cuma.**  
terminés en 2023

**9 réunions de secteur** en décembre 2023

115 participants  
94 cuma représentées

**Animation de 180 A.G. de cuma**

réalisées dans les cuma

**35** dans le Calvados

**84** dans la Manche

**61** dans l'Orne

En 7 ans, **305 DinaCuma** ont été déposés par les cuma de nos 3 départements. En moyenne, la durée des conseils stratégiques est de 3 jours pour 40 cuma par an.

Dossiers déposés	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
14	9	7	10	5	5	8	4
50	16	23	23	22	17	21	22
61	13	17	13	16	17	12	16
<b>Total</b>	38	47	46	43	39	41	42

## Zoom sur les cuma

La fédération accompagne, notamment dans le cadre d'un DinaCuma, les cuma qui réfléchissent à un bâtiment que ce soit dans le cas d'un achat d'un hangar déjà existant ou sa construction.

A l'image de la **cuma de la Station**, une commission nommée en assemblée travaille sur la construction d'un bâtiment avec l'appui de l'animatrice en s'appuyant sur des expertises telles que le service bâtiment de la Chambre d'agriculture et le service SST de la MSA.

La fédération permet à la cuma de structurer le projet et de clarifier les différentes étapes pour faciliter la mise en œuvre du projet.



## Zoom sur les hangars de cuma

Que ce soit pour améliorer l'organisation de la cuma en réunissant les matériels au même endroit ou améliorer le suivi de ces derniers, les avantages sont multiples. Le bâtiment-atelier, c'est aussi un lieu fédératif pour les adhérents et un espace de travail pour le salarié.



**88 cuma Normandie Ouest ont un bâtiment.** Des cuma sont actuellement en réflexion. La Fédération participe à un travail régional grand ouest sur l'accompagnement des projets.

En 2023 dans la Manche, le 1<sup>er</sup> bâtiment avec des panneaux photovoltaïques a vu le jour. La cuma de Landelles a construit un 2<sup>ème</sup> bâtiment ouvert de 672 m<sup>2</sup> destiné au stockage des matériels. La toiture accueille 600 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques pour une puissance produite de 120 Kwc. L'investissement total de cette réalisation est de 200 000 € avec comme objectif que la production autofinance la charge annuelle.

## Le numérique dans les cuma



Depuis ces dernières années, progressivement, plusieurs cuma franchissent le cap de **Whatsapp**, du **Google Drive**, de la création de **mail pour la cuma**.

La conseillère numérique aide au paramétrage et répond aux questions des groupes. C'est un nouvel accompagnement qui démarre doucement avec la transition numérique qui touche aussi les cuma. Le Google Drive permet de mettre à disposition les documents de la cuma pour le Bureau, les autres outils facilitent la communication au sein de la cuma. Une réflexion sur son arborescence a été reprise cette année et sera testée dans plusieurs cuma en 2024.

Plusieurs cuma ont également ouvert un accès à la **GED (Gestion Electronique des Documents)** cela permet aux président et trésorier de retrouver facilement les documents juridiques et comptables de la cuma. Certaines cuma ont demandé le passage à la dématérialisation des factures, elles seront accompagnées par l'AGC et la conseillère numérique.



Une réflexion sur la mise en place de bulletins d'engagement numériques est en cours, et sera testée en 2024 dans les cuma volontaires.



# MyCuma Planning et Travaux

De plus en plus de cuma utilisent MyCuma Planning et Travaux



Départ.	Accès Mycuma au 31/12/2023		
	Planning	Bons de travaux	Suivi des temps salarié
14	8	1	0
50	31	5	10
61	15	0	4
<b>Total</b>	<b>54</b>	<b>6</b>	<b>14</b>

63 cuma utilisatrices

Carte des cuma utilisatrices  
Saisie des temps, des bons de travaux...



### myCuma Link, c'est quoi ?

Découvrez la carte de France des cuma avec myCuma Link et accédez aux prix des matériels des achats récents de toutes les cuma ! Connectez-vous sur [www.link.mycuma.fr](http://www.link.mycuma.fr), c'est gratuit !

### Mycuma Link, pour quoi faire ?

Localiser et connaître toutes les cuma, rechercher facilement les matériels en cuma, s'informer sur des matériels présents avec leurs caractéristiques techniques (marques, modèles...), se renseigner sur les prix d'achat, trouver rapidement une solution en cas de panne... favoriser les échanges entre cuma.



myCUMA LINK

Les prix d'achats des matériels

Seuls les matériels récents sont affichés dans le tableau suivant.

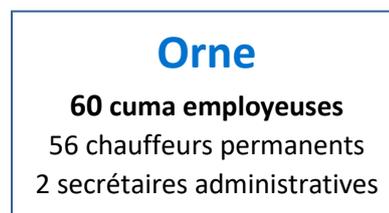
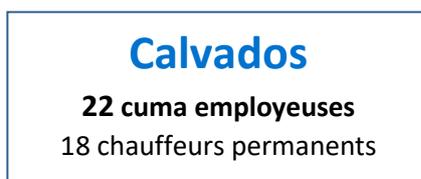
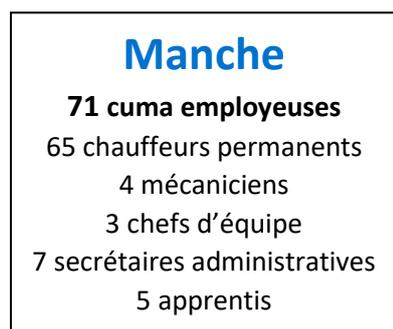
Capacité (m3)	Département	Marque	Modèle	Année d'achat	Prix d'achat	Capacité (m3)	CL
01	27						
	22-35 - 94 Ambr	KUBOTA	SPW INTENSE 19	2020	220.000€	14,1	L41
	22-35 - 94 Ambr	KUBOTA	SPW INTENSE 19	2019	228.700€	14,1	EOL
	14-50-61 - Normandie Ouest	AUDIREAU OMFORT	SPW16Z CS	2020	223.000€	15,1	S11
	22-35 - 94 Ambr	KUBOTA	SPW INTENSE 22 PHASE 4F	2019	221.500€	15,1	S11
	22-35 - 94 Ambr	AUDIREAU OMFORT	SPW 16,2 CL	2020	214.000€	14,0	T60
	22-35 - 94 Ambr	BMW	TURBO 20	2019	209.300€	14,1	K12
	22-35 - 94 Ambr	LUCAS	AUTOSPHERE 200 PERFORMANCE	2019	209.000€	22	D70
	Union des Cuma des Pays de la Loire	LUCAS	AUTOSPHERE 200	2020	209.000€	20	DE1
	14-50-61 - Normandie Ouest	KUBOTA	SPW 16	2021	209.000€	16	F19
	14-50-61 - Normandie Ouest	STORFI	SPV 220 EVO	2021	209.000€	22	T00
	14-50-61 - Normandie Ouest	BMW	PREMIUM 23	2019	209.300€	20	L40
	14-50-61 - Normandie Ouest	KUBOTA	SPW22 - 40 KHANE	2021	208.500€	22	F09
	22-35 - 94 Ambr	TRIOLET	TROTAC 2000 VL	2019	208.000€	20	DE0
	22-35 - 94 Ambr	AUDIREAU OMFORT	SPW16 ZCS	2020	207.370€	16,1	BE1
	Union des Cuma des Pays de la Loire	LUCAS	AUTOSPHERE 240	2021	207.000€	24	L16
	22-35 - 94 Ambr	KUBOTA	SPW INTENSE 19	2019	205.000€	19,0	V84
	14-50-61 - Normandie Ouest	TATOMA	GIGAMIX 22	2022	205.000€	22	RE0
	14-50-61 - Normandie Ouest	LUCAS	AUTOSPHERE 240 780-80000	2021	201.700€	24	CO1
	14-50-61 - Normandie Ouest	LUCAS	AUTOSPHERE 240	2021	201.000€	24	F19
	93 - Mayenne	FARESH	ECONOMIE 2.22	2020	200.800€	22	BE2

Précédents

Affichage de 20 résultats sur 66 (page 1 sur 4)

### 3. L'emploi en cuma

#### Les chiffres clés



#### Les événements autour de l'emploi

Outre les nombreuses interventions sur la promotion de l'emploi partagé dans les groupes cuma, le métier de salarié de cuma, voici un aperçu des différents événements réalisés autour de l'emploi, dont une partie est réalisée dans le cadre du COB4 « Gestion Prévisionnelle des emplois et des Compétences ».

<b>Interventions écoles</b>	11 interventions dans divers établissements scolaires. Bac pro, BTS dont des interventions sur l'emploi partagé en partenariat le service de remplacement et les jeunes agriculteurs	2023
<b>Interventions collèges</b>	Découverte des métiers de l'agriculture 3 interventions collèges	2023
<b>Salon de l'orientation</b>	Permanences et intervention au Salon de l'orientation, et participation aux événements « Les métiers en tournée »	
<b>Rencontre Jeunes agriculteurs Service de remplacement et cuma</b>	Deux soirées rencontres à Couvains (50) et à Sourdeval (50)	Juin. 2023
<b>Interventions cuma : promotion de l'emploi partagé et groupement d'employeur</b>	Une dizaine de cuma se sont interrogées sur l'emploi partagé en cuma	
<b>Rencontre employeurs salariés</b>	Organisé à maltot le 13 décembre - Gestion des heures : responsabilités partagées	Déc. 2023
<b>Interventions cuma : Appui RH cuma employeuses</b>	Une quinzaine de cuma ont bénéficié d'un appui pour la gestion et le management dans leur groupe	
<b>FRcuma Ouest - Emploi</b>	La fédération participe aux commissions emploi et à un travail sur l'harmonisation des contrats de travail	
<b>Forum national - Emploi</b>	Participation et intervention animation d'un atelier technique - La durée du travail	Nov. 23

#### COB Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences

Piloté par l'ANEFA et la CPRE Normandie, la fédération est un partenaire actif du contrat d'objectif lancé en 2020 par la Région Normandie sur la gestion prévisionnelle des emplois à l'échelle de la Normandie.

Les 5 départements normands ont consacré près de 115 jours à mettre en place des actions autour de plusieurs axes :

- **L'attractivité des métiers** : participation à des forums, salon de l'orientation, stage de découverte des cuma pour élèves de 3<sup>ème</sup>, interventions en formation agricole, visites d'entreprise pour les prescripteurs de l'emploi et les demandeurs d'emploi, journée J.A., service de remplacement et cuma...
- **Construction d'un parcours d'intégration personnalisé des actifs agricoles** : l'apprentissage en cuma, la formation des salariés, la promotion de l'emploi partagé, la gestion des ressources humaines dans les cuma...

**Mobiliser les jeunes**, c'est aussi **intervenir dans les écoles**. Que ce soit pour la promotion de l'agriculture au niveau des collèges dans le cadre du partenariat Agri Normandie qu'en lycées agricoles, la fédération est active pour intervenir dans les établissements scolaires. Près d'une dizaine d'interventions ont été réalisées en 2023 soit pour présenter les cuma, les métiers en cuma, ou intervenir en expert sur une thématique précise (charges de mécanisation, épandages lisier, bois, agriculture de précision...).



**Soirée rencontre jeunes cuma-JA-Service de remplacement « JACUMASR j'ADHERE » : information/échanges sur le mutualisme du matériel agricole et de l'emploi**

Les cuma de Couvains et des 3 Sources (Sourdeval) , avec les SR (Service de Remplacement) du Saint Loï et de la Sée, ont accueilli les 23 et 30 juin une 50<sup>aine</sup> de personnes au total pour des échanges autour du matériel partagé et du remplacement.

Les responsables de cuma, SR et JA ont mobilisé leurs réseaux respectifs en invitant les jeunes et les exploitants de leur territoire pour enrichir ces échanges intéressants autour de points de vue différents.

Les cuma ont témoigné de l'aspect positif du partage du matériel sur le plan économique, mais aussi de la coopération sur le plan humain, avec une convivialité dans la vie du groupe.

Ces soirées conviviales d'échanges et de débats permettent de mobiliser les jeunes pour être acteurs et de resserrer les liens entre les jeunes et les agriculteurs sur un même territoire .



*Soirée rencontre jeunes cuma-JA-Service de remplacement « JACUMASR j'ADHERE »*



*Porte ouverte écoles en mars dernier*



**Un service social et paie au sein de la fédération**

Le service emploi et paie de la fédération accompagne les cuma, **de la réflexion sur l'embauche à la fin du contrat, et les responsables dans leur rôle de manager :**

- Accompagnement à la création d'emploi,
- Appui au recrutement et démarches d'embauche,
- Réalisation de bulletins de salaire, démarches de fin de contrat,
- Vie du contrat : gestion des heures, congés payés, entretien individuel, conseils en droit social.

**DUER**

La fédération accompagne les Cuma dans la réalisation du DUER (Document Unique d'Evaluation des Risques). En 2023, ce sont 4 Cuma qui ont bénéficié de ce service dans le cadre d'un DINAcuma : Beaumanoir (61), Vimoutiers (61), Pratique (50), Morlière (61).

**Nous vous rappelons que ce document est obligatoire pour chaque employeur !**



# Zoom sur une cuma

## Apprentis dans la Manche

Les cuma, elles aussi, jouent un rôle dans la promotion et l'accueil des jeunes en apprentissage. En 2023, les cuma normandes essentiellement dans la Manche ont accueilli 9 apprentis allant d'un cursus de formation du Bac Pro jusqu'au BTS, sans oublier le Certificat de spécialisation.

La cuma de Condé-sur-Vire est habituée à prendre des apprentis et de stagiaires en formation continue depuis plusieurs années. Beaucoup de jeunes viennent "frapper" à la porte car le chef d'équipe Thierry est reconnu par son savoir-faire de formateur.

D'autres cuma comme St Jean de Daye, les 3 Vallées ou Montjoie ont accueilli leur 1<sup>er</sup> apprenti, et continuent cette année. De plus en plus de jeunes sollicitent les cuma dans leur cursus de formation, preuve que les cuma sont un lieu d'accueil et de formation pour des futurs chauffeurs et mécaniciens.



## 4. Organisation et performance

### Les temps forts de l'année 2023

<p><b>Allier économie et performances, les actions sur la délégation dans le cadre du PRDAR AE 5</b> La Fédération des cuma Normandie Ouest pilote des actions à l'échelle de la Normandie sur le développement de la délégation dans les exploitations agricoles. Cf. article ci-dessous.</p>	2023
<p><b>Accompagnement des collectifs sur le travail (ACCT)</b> <b>Objectif :</b> créer une méthode pour aborder la question du travail dans un groupe d'agriculteurs et apporter des solutions collectives. Le projet « Accompagner le Travail en collectif » avec la FRcuma Ouest, la Fédération des cuma Seine Normande et les partenaires Chambres d'Agriculture, CIVAM Normand, Littoral Normand a démarré. Diagnostic de différentes outils et méthodes sur le Travail, élaboration de présentations et diaporama d'intervention, de questionnaires d'entretien, de guide d'intervention, préparation d'interventions possibles 1 groupe cuma en Normandie est prévu en Normandie pour 2025 Un rendez-vous avec des responsables d'OPA a été organisé pour sensibiliser sur le sujet et la difficulté de parler travail en groupe.</p>	2023
<p><b>Guide prix de revient 2023 :</b> diffusion du Guide à toutes les cuma Version en ligne gratuite pour les cuma : <a href="https://gprcumaouest.fr/">https://gprcumaouest.fr/</a> identifiant : cuma14 mot de passe : bineuse21</p>	 Juin 2023
<p> Atelier charges de mécanisation et calcul de coût avec Focus Tracteur auprès de 700 les élèves lors du MécaEcoles : <a href="http://www.cumacalc.fr/">http://www.cumacalc.fr/</a></p>	19 septembre
<p> Mécaflash en Ligne et actualisation des données en 2023 avec le groupe de travail FRCUMA ouest</p>	2023
<p><b>Conseil Agricole Stratégique Environnement et Economique</b> La Fédération des cuma est agréée pour 3 ans par la Région Normandie pour accompagner les exploitations agricoles sur leurs charges de mécanisation et l'optimisation de la délégation</p>	2023

# CUMACALC : Rappel

Calculez les coûts de revient jusqu'au chantier complet : association possible de plusieurs matériels, avec le tracteur, le carburant et la main d'œuvre, personnalisable avec ses propres données.

En ligne et gratuit, avec les options de simulations comparées et le calcul chantier !

Réalisez plusieurs simulations simultanément, imprimer les simulations en .pdf, et partagez les par mail ou le Whatsapp de la cuma !

<http://www.cumacalc.fr/>

Afin d'approfondir votre réflexion, n'hésitez pas à contacter les animateurs de la fédération.



## Allier économie et performances, les actions sur la délégation

Allier les questions techniques et les pratiques culturelles avec les contraintes économiques et de main d'œuvre représente un enjeu pour toutes les générations d'agriculteurs.

Au programme cette année :

- Articles et Témoignages sur l'accueil des jeunes dans les cuma pour l'AGO du 28 février 2023,
- Sensibilisation sur l'intérêt et la performance du tracteur partagé dans les 3 Assemblées de secteur Manche fin novembre,
- Charges de mécanisation et organisation du travail auprès de différents publics dont les jeunes au Méca Ecoles le 19 septembre : avec Focus Tracteur,
- Nouvelles Fiches chantier sur la récolte du Lin et de la Pomme de terre avec l'appui de la fédération des cuma Seine Normandie.

### Fiches chantier

- Récolte pomme de terre,
- Plantation de pomme de terre,
- Arrachage de lin...

The image displays three sample 'Fiches chantier' (work sheets) from CUMA Normandie. Each sheet provides a detailed breakdown of an agricultural operation, including the type of work, the equipment used, and the associated costs. The sheets are titled 'Récolte pomme de terre', 'Arrachage de lin', and 'Plantation pomme de terre'. Each sheet includes a table with columns for 'Matériel', 'Type matériel', 'Coût location', 'Coût de revient', and 'Coût de revient cumacalc'. The sheets also contain text describing the operation and the conditions of use.

## 5. Gestion des cuma



<b>Manche</b>	<b>208</b>	<b>dossiers comptables cuma</b>	soit	<b>100 %</b>	des cuma
<b>Orne</b>	<b>159</b>	"	"	<b>95 %</b>	"
<b>Calvados</b>	<b>88</b>	"	"	<b>85 %</b>	"

### Des références économiques et financières - Cuma Normandie (données 2022)

Evolutions 2021-2022	2021	2022	Evolution
Chiffre d'affaires moyen	93 477 €	103 537 €	+ 11 %
Résultat comptable	9 297 €	8 951 €	Stable
Entretien/CA	24 %	25 %	Stable
Taux de vétusté (parc matériel)	57 %	56 %	Stable
Créances/CA (TTC)	72 %	69	- 4 %
Créances > 1 an	5 838 €	5 470 €	- 6 %
Capital social/CA	80 %	76 %	Stable
Taux endettement LMT	43 %	41 %	Stable
Capitaux propres/Passif	46 %	48 %	Stable
Investissement moyen sur 3 ans	72 065 €	83 031 €	+ 15 %

Le **chiffre d'affaires moyen** passe la barre symbolique des 100 000 € pour les cuma normandes (en deçà des moyennes rencontrées en Bretagne et Pays de Loire autour des 160 000 €). La progression s'explique en partie par l'inflation (5 % en 2022) et la restructuration de certaines cuma avec une faible activité, transférée vers d'autres cuma voisines.

Les **créances** baissent légèrement, ce qui peut s'expliquer par un contexte général agricole plus favorable en 2022. Le ratio "créances/CA" demeure malgré tout à un niveau élevé (69 %). Ce ratio permet d'appréhender certes les difficultés financières des adhérents, cependant l'analyse doit tenir compte de la date de facturation et de la politique de recouvrement. On constate que ce ratio s'améliore avec le niveau de CA dans les cuma, pour l'essentiel lié à une facturation plus régulière au cours de l'exercice.

**A la nécessité d'une bonne gestion des cuma à facturer le plus régulièrement possible les travaux et moins tardivement qu'aujourd'hui, s'ajoutera bientôt, une nécessité légale du fait de l'arrivée de la facturation électronique !**

### Appui à la décision des conseils d'administration des cuma

#### Remise des comptes en CA

Le conseil d'administration de l'AGC a fait de la remise des comptes en conseil d'administration un axe important de développement du conseil. La remise des comptes par le comptable en conseil d'administration est une prestation relativement nouvelle en Normandie. Les comptables sont désormais formés pour remplir cette mission de conseil, quelques cuma y font déjà appel. La remise des comptes en conseil d'administration permet d'aborder des sujets qui ne peuvent être abordés en assemblée générale, d'aller plus loin dans l'analyse des comptes. Pour rappel, c'est au Conseil d'Administration qu'il appartient d'arrêter les comptes avant la tenue de l'assemblée générale.

#### Accompagnement longue durée des cuma en Conseil d'administration → Coaching

La fédération propose aux cuma des accompagnements spécifiques pour appuyer les responsables de cuma. Cela se traduit par une présence régulière d'un animateur lors de Conseil d'Administration, réunion de Bureau, de rendez-vous avec le président, le responsable salarié... pour aider à la prise de décision, à la gestion de la cuma, ou d'un appui à la gestion des salariés.

## Appui à la gestion administrative des cuma

### Un(e) secrétaire administrative et comptable dans votre cuma

De plus en plus de cuma sont en quête de solutions pour faciliter la gestion de la cuma et accompagner le trésorier dans sa mission.

L'une des solutions proposée par le réseau cuma est l'intervention d'un(e) secrétaire administrative et comptable.

Leurs missions : classement, paiement des factures fournisseurs, encaissements, relevé de carnets, facturation des travaux, relance des impayés, saisie comptable, convocations aux AG, relevés des heures salariés...

Dans l'Orne, une dizaine de cuma font déjà appel à **Corinne Duval** depuis plusieurs années pour effectuer ces **tâches**. Corinne intervient par demi-journée au minimum pour **appuyer les responsables dans la gestion quotidienne de la cuma** et organise son planning en fonction des besoins.

Dans le Calvados, **Mathilde Vivien** a été embauchée en 2023 et intervient déjà dans plusieurs cuma.

Dans la Manche, le service devrait démarrer courant 2024.



Corinne Duval



Mathilde Vivien

### Différents outils à disposition pour simplifier la facturation des travaux

Pour simplifier les étapes de facturation dans la reprise des bons de travaux, plusieurs solutions sont à la disposition des trésoriers de cuma :

- La **saisie déportée du logiciel comptable** : il est possible de saisir les lignes de bons de travaux des adhérents et par activité dans un fichier Excel pour les importer ensuite dans le logiciel de comptabilité. L'objectif est de limiter la double saisie des bons (saisie des quantités réalisées dans un tableau par le trésorier et données ressaisies par le comptable dans le logiciel).
- La **post réservation dans MyCuma Planning** : après la réservation du matériel, l'adhérent peut aller saisir en ligne ses quantités réalisées avec l'outil. La reprise des données saisies dans la post réservation sont reprises automatiquement dans le logiciel comptable pour la facturation après une validation des responsables matériels.
- **MyCuma Bons de travaux** : les responsables matériels peuvent saisir les quantités réalisées par les adhérents dans l'outil. La reprise des données se fait automatiquement avec le logiciel comptable pour la facturation.
- Les **boîtiers connectés** : les boîtiers Karnott sont des compteurs connectés qui géolocalisent la parcelle de travail. A partir de cela, les travaux réalisés sont enregistrés par adhérent. Cette fois ci, il n'y a plus besoin de relever le compteur et les données peuvent être intégrées directement dans le logiciel de comptabilité, ou simplement reprises pour la facturation.



### Former les nouveaux responsables : Bilan et perspectives évolution 2024

Comme chaque année, la fédération a organisé 3 formations pour **les nouveaux responsables de cuma** pour les former à **la gestion et l'organisation des cuma**. Sur 2 jours, il est abordé : le fonctionnement coopératif de la cuma, le rôle de chacun au sein du conseil d'administration, la gestion de la cuma, la gestion des impayés, l'animation des réunions, les assurances et c'est aussi l'occasion d'échanger entre responsables.



Une formation sur le management à destination des cuma employeuses a été organisée.

### Actualités 2023

- **Baisse du taux de TVA réduit de 10 % à 5,5 %**
- **Report de la mise en place de la facturation électronique → 2026/2027**

## 6. Machinisme environnement

### Les programmes d'actions de la Fédération

Thème	Contenu
<b>Valobois</b>	Valobois est un projet piloté par la Chambre d'Agriculture avec comme partenaires la Fédération des cuma Normandie Ouest, la ferme expérimentale de la Blanche Maison, l'Idèle et le Sileban. Il s'agit d'un <b>projet d'expérimentations pour valoriser le bois bocager en litière animale et en BRF</b> . À partir de janvier 2023, la ferme expérimentale de la Blanche Maison a débuté l'expérimentation sur une litière 100 % plaquette sous un troupeau de vaches laitières. Des expérimentations d'apport en BRF sur des cultures légumières et en grande culture sont en cours. Une première présentation de ce programme a eu lieu en janvier 2024.
<b>Granul'Haies</b>	<b>Projet de développement d'une filière de granulés de bois issu du bocage normand</b> sur la base du projet Secoppa et de la presse à granulé ESI. L'étude de marché et de gisement, échantillonnage et analyse, visites de sites ont déjà été menées et pour l'instant les tests sont en attente de l'avancement de la construction du bâtiment Secoppa. Sur ce projet la Fédération des cuma travaille en partenariat avec l'association AILE qui nous apporte son expertise.
Actions territoriales <b>Couesnon aval</b>	La Fédération des cuma participe aux actions pilotées par le SAGE Couesnon aval dans le sud Manche. Avec les partenaires, les animateurs cuma s'investissent sur les questions de couverts végétaux, de gestion de l'herbe, le désherbage alterné et de la valorisation des lisiers.
<b>Secoppa</b> : Séchoir Collectif Plaine-Pays d'Auge	<b>Projet de séchoir de luzerne en commun</b> entre des céréaliers et des éleveurs agriculteurs et cuma entre Falaise et Lisieux. Pour porter ce projet, une cuma et une SICA ont été créées. La Fédération des cuma accompagne les porteurs du projet sur la gouvernance, l'organisation, la technique et l'économie. Le projet est dimensionné pour pouvoir traiter 1 500 tonnes de luzerne par an. Depuis 2023 le projet sort de terre et en attendant la production de luzerne a déjà commencé et des échanges entre céréaliers et éleveurs ont été initiés.
<b>COB</b> : Contrats d'Objectif de la Région Normandie	<b>COB 5 Innovation</b> : veille et diffusion des <b>innovations sur les besoins</b> du monde agricole et des cuma. <b>COB 3 La Normandie en transition agroécologique dans un contexte de changement climatique</b> : tester et diffuser les <b>pratiques agroécologiques</b> : des tests en cuma avec des nouveaux matériels et des nouvelles utilisations, proposer de nouvelles journées techniques (tracteurs et économie de carburant), accompagner l'émergence de nouveaux groupes en lien avec l'agroécologie. La Fédération des cuma a travaillé sur les TSL, le désherbage mécanique, la valorisation des effluents. Nous avons notamment accompagné des groupes cuma vers des projets de GIEE. Les actions sont menées autour de 4 thématiques : Adaptation / atténuation au changement climatique, qualité-quantité d'eau, biodiversité, sobriété énergétique. Les COB nous permettent de mener des actions avec des partenaires agricoles : Chambre d'Agriculture, Civam, Bio en Normandie, Sileban, Astredhor, Ardear, Unilasalle et IFPC.
Les <b>projets DEFI</b> dans la Manche	Actions partenariales sur les thématiques de la promotion et l'accompagnement des <b>dynamiques collectives, l'agro-écologie et le bocage</b> .
<b>Agrifaune</b> dans la Manche	Actions partenariales sur les <b>interactions agriculture-faune sauvage</b> . AGRIFAUNE Manche : signature d'une convention d'un partenariat départemental en faveur de la petite faune sauvage.
<b>Emergence de GIEE</b>	Actuellement 6 projets d'agriculteurs en cuma sont suivis. Ces projets visent à voir comment <b>la cuma devient un support d'évolution des pratiques</b> au-delà du partage de matériel. Pour ces projets la Fédération des cuma travaille en partenariat et fait appel aux partenaires pour des interventions techniques. Nous accompagnons 3 projets en émergence et 3 GIEE (voir plus loin).
<b>Convention Chambre d'Agriculture</b>	Les Fédérations de cuma Normandie Ouest et Seine Normande organisent avec la Chambre d'Agriculture des <b>actions autour des agroéquipements</b> dans le cadre d'une convention de partenariat. Les 3 axes développés concernent les DATA et les références agroéquipements, les projets collectifs et la coopération de proximité, de l'interconnaissance entre nos deux réseaux et entre animateurs et conseillers. En 2023 un travail conjoint d'évolution et de prospective a été mené conjointement qui se concrétisera en 2024.

Thème	Contenu
<b>PRDAR et PIDA climat</b>	La Fédération des cuma participe aux travaux sur les questions d' <b>adaptation au changement climatique</b> avec les partenaires du programme PIDA. Notre contribution a porté sur l'analyse des incidences de l'évolution du climat sur l'utilisation du matériel agricole (météo, volumes d'activités, prix de revient...). Des actions avec les cuma de la Manche ont débuté sur un projet d'intercuma ensilage d'herbe et des actions sont en préparation avec les cuma de l'Orne, département qui sera le plus impacté par le réchauffement climatique.
<b>Robot des champs</b>	En partenariat avec la FRcuma Ouest, le Sileban et Unilasalle, la fédération des cuma s'intéresse à la robotique. Dans un premier temps il s'agit de repérer des innovations potentiellement intéressantes pour les cuma de Normandie. Les premiers tests et essais devraient voir le jour en 2024.

## Chiffres et points clés

Voici l'essentiel des actions réalisées avec les cuma et avec nos partenaires. Ces actions sont à destination des cuma, des agriculteurs ou des groupes.

Actions	Calvados	Manche	Orne
<b>Démonstrations de matériels</b>	<p><b>Démonstrations sur le thème du désherbage mécanique :</b> Cette année les démonstrations organisées avec les cuma ont concerné à la fois la culture de maïs mais aussi les céréales en fin d'hiver et début du printemps 8 février, 1<sup>er</sup> mars et 21 mars 2023</p> <p>En complément des démonstrations, des interventions ont eu lieu dans des cuma sur les itinéraires techniques, les matériels, l'intercuma.</p> <p><b>L'Agriculture de conservation des sols (ACS) :</b> Démonstration avec des cuma du Calvados et de la Manche.</p> <p><b>Déchaumage et herse à paille</b> démonstration en juillet</p>	<p><b>Démonstrations "MécaEcoles"</b> 19 Sept. 2023 <b>"Du semis simplifié au semis Direct"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Semoir SD à disques Kuhn (cuma Vallée de la Joigne)</li> <li>- Semoir SD à dents Kubota (cuma St Jean de Daye)</li> <li>- Semoir SD à disques Vaderstad (cuma de Carville)</li> <li>- Déchaumeur/trémie Semis Couverts (cuma de Savigny)</li> </ul> <p><b>"Épandage Organique liquide &amp; solide"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tonne/pendillards Manguin (cuma Vallée de la Joigne)</li> <li>- Tonne /enfouisseur grands disques Pichon (cuma de St Jean de Day)</li> <li>- Epandeur fumier/table épandage (cuma Vallée de la Joigne)</li> </ul> <p><b>Démonstration "Prairiales" Haras du pin - 1<sup>er</sup> Juin 2023</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Animation et présentation espaces dynamique "Valorisation des apports organiques sur prairies &amp; sursemis"</li> </ul>	<p><b>Démonstrations binage maïs</b> - Cuma de Lougé-sur-Maire 09/06/2023 - Cuma des Landes 15/06/2023</p> <p><b>Démonstration écimeuse</b> - Cuma des Landes 29/06/2023</p> <p><b>Démonstration charrue déchaumeuse</b> - Cuma de la Sauvagère 18/10/2023</p> <p><b>Démonstration désileuses automotrices le 23/11/2023</b> au campus du lycée agricole de Vire - 130 participants - 5 constructeurs : Kuhn, Storti, Lucas, Siloking, Faresin. - Participation cuma des 3 M - <b>Vidéo</b> sur chaine You tube Fdcuma</p>
<b>Formations dans les cuma</b>	<b>Journées techniques de contrôles semoirs à maïs les 23, 24, 25 &amp; 26 janvier 2023</b> - Ajustements simples à mettre en œuvre pour améliorer la qualité des semis, basés sur le diagnostic de vos semoirs, liste des contrôles réalisés avec fiche de restitution. - Adhérents et salariés ont profité de l'expertise de Patrick Duffaud (Corteva AgriScience). - En 4 jours, 20 semoirs/11 cuma.		
<b>Formations dans les Cuma (suite)</b>	<b>Journée optimisation tracteur</b> Avec Ets Ruaux : la formation n'a pas eu lieu et a été reportée en 2024.	<p><b>Réussir son ensilage d'herbe</b> FCNO/Krone (Guilberville) Le 09/02/2023 2 Participants → Annulée</p> <p><b>Journée optimisation tracteur</b> FCNO/Ets Lebaudy Le 19/12/2023 - cuma de la Station 3 participants → Annulée</p> <p><b>Techniques de soudage</b> FCNO/MFR Condé Sur Vire Le 14/02/2023 - 11 Participants</p>	

Actions	Calvados	Manche	Orne
Accompagnement de <b>projets en cuma</b> (matériel innovant...)	En complément des démonstrations, des <b>interventions</b> ont eu lieu dans des cuma sur les itinéraires techniques, la faisabilité technique et économique des projets, l'intercuma.	<b>DiNACuma "Investissement"</b> : - St Clément Rancoudray (Sursemis) - Tertre (Tonne Lisier) - St Jean des Champs (Tonne Lisier) - Orglandes (Tonne Lisier) - Des Treizes (Tonne Lisier) - Terregattes (Autoguidage, Tracker) - Pratique (Traitement Ultra Localisé)	
<b>Expertise lisier</b>	<b>Expertise « Lisier » :</b> Intervention bassin versant, groupe Sdeau 50/Chambre Agri Normandie "Vengeons" Intervention MFR Vains (08/03/2023) & Lycée Agricole de St Lô Thère (15/11/2023) Visite expertise état pendillard Pichon occasion "Lair"/cuma Finistère Lecture Devis cuma Hudimesnil simple essieu/pendillard patins Rencontre constructeur "Mauguin" Procédure de conciliation litige constructeur et concessionnaire tonnes neuves "Tréauville"		
<b>Cuma Normandie Services</b>	En 2023, <b>489 contrôles pulvérisateurs</b> ont été réalisés <b>et 39 contrôles levage</b> (dont les télescopiques Camacuma).		
<b>Base de Données Data Qlik</b>	Travail sur base de données : analyse financière, emprunts, liste de données matériels, construction de référentiels. Recherche possible par région, département, année, type de matériel...		
Accompagnement de groupes <b>projets en lien avec l'agro-écologie</b> avec des partenaires	<b>Cuma Secoppa et Sica Secoppa</b> : poursuite de l'accompagnement pour la mise en place de la filière luzerne et du séchoir. <b>Cuma de Sassy</b> : en émergence GIEE puis labellisée GIEE en octobre 2022, thème « gestion de la haie ». <b>Intercuma binage</b> - cuma centre plaine : 4 cuma en chantier complet binage. <b>Intercuma lisier</b> - cuma de l'Aure et du Vieux château (toujours en cours).	<b>GIEE Tréauville, Chambre d'Agriculture</b> Plateforme Désherbage Méca Maïs Prestation : Motin/Normagri, Agronat Restitution bout de champs le 29/08/2023 <b>EcoPhyto cuma du Mont, Isthme du Cotentin, Sdeau 50</b> Projet de territoire "Parc naturel régional des Marais du Cotentin" : Investissement dans un ensemble de matériels de désherbage mécanique <b>Agriculture de Précision, cuma la Pratique, traitement Ultra Localisé Rumex et Chardons sur prairie</b> Montage en intercuma de 21 cuma des cantons limitrophes, réunions d'informations, règlement intérieur et demande d'aides <b>Agrifaune Manche</b> : Comité de pilotage actions ZNT et sur le bocage : préparation du programme sur 2 ans en groupe technique	<b>Groupe CABAAL (Collectif d'Agriculteurs du Bassin d'Argentan pour une Alimentation Locale)</b> : en émergence GIEE depuis octobre 2022, thème « vente directe/circuits courts ».
<b>Cuma Normandie Compost</b>		<b>88 tonnes de déchets verts valorisés</b> avec le Syndicat mixte du point fort.	<b>3 204 tonnes de déchets verts valorisés</b> avec 4 collectivités, 1 ESAT, 1 AIFR, 5 paysagistes
<b>Les cuma innovation</b>	Cuma Calvados Innovation <b>22 854 mn de compostage</b> <b>202 heures de déchiquetage grappin</b>	Cuma Ecovaloris <b>6 675 mn de compostage</b> <b>842 heures totales de déchiquetage grappin</b>	Cuma Innov'61 <b>6 544 mn de compostage</b> <b>1 240 heures de déchiquetage</b> <b>1 307 heures de pelle-sécateur</b>

Et maintenant, quelques exemples de cuma et d'actions pour illustrer ce qui a été fait l'an dernier...

## GIEE : un groupe, un territoire, une thématique

La fédération des cuma accompagne 6 groupes en GIEE ou en émergence.

Ce format permet notamment d'accompagner les cuma sur des évolutions de pratiques qui mêlent des leviers agronomiques avec l'utilisation de matériel spécifique.

Le GIEE permet d'organiser des essais, des démonstrations, des formations, des ateliers, des visites, et de bénéficier du partage d'expérience au sein du groupe et en dehors.

1. Cuma de Tréauville (50) GIEE "Cotentin Désherbage"
2. Cuma de Carville (50) Emergence GIEE TSL
3. (14) Emergence GIEE Filière bois bocager durable
4. Cuma de Sassy (14) GIEE "Valorisation de la Haie en territoire de Falaise"
5. Cuma de la Lande Patry (61) Emergence GIEE cultures fourragères et séchoir collectif
6. Association CABAAL (14-61) GIEE "Alimentation locale en Bassin d'Argentan"



## GIEE et matériel en cuma

Les projets de GIEE portés par les cuma aident les adhérents des cuma à aller plus loin que le partage de matériel, l'échange de pratiques et la construction d'itinéraires techniques adaptés sont également au programme. C'est par exemple le cas pour la cuma de Tréauville avec le désherbage mécanique ou la cuma de Carville sur les techniques sans labour.

## La convention avec la Chambre d'Agriculture de Normandie

Par la convention entre la Chambre d'Agriculture de Normandie et les Fédérations de cuma Normandie Ouest et Seine Normande, des actions autour du machinisme agricole sont menées conjointement. Les équipes de conseillers se coordonnent. Pour ces actions, le réseau cuma mobilise l'équipe des animateurs Agroéquipement avec Florian Frémont (14 et pilote), Frédéric Lavalou (50), Denis Ripoché (61) et Gauthier Savalle (27 et 76).

## COB-Evolution des pratiques et agroécologie

Dans le COB 3, les fédérations de cuma de Normandie mènent des actions en partenariat. En voici deux exemples.

### Participation à l'action sur le Bassin de la Rouvre dans l'Orne :

*"Avoir une longueur d'avance en désherbage mécanique du maïs"*

Le bassin de la Vallée de la Rouvre (situé dans le bocage ornais) comporte plusieurs zones de captage d'eau, sensibles aux résidus de produits phytosanitaires. Plusieurs organismes, comme le Syndicat des eaux, la Chambre d'Agriculture de Normandie, les Civam Normands et Bio en Normandie ont souhaité travailler avec la fédération des cuma sur le désherbage mécanique du maïs.

Des démonstrations ont été organisées, dans l'objectif d'étudier les différents leviers pour diminuer les résidus. Herses étrilles, houes rotatives et bineuses ont montré leur efficacité, à condition de réunir plusieurs critères de réussite :

- un suivi des parcelles dès le semis et des interventions rapides (houe et herse étrille),
- une météo favorable pour éviter la repousse des adventices après un passage mécanique,
- des outils adaptés et bien réglés qui nécessitent une expérience.



## Coopérer avec l'enseignement agricole sur l'agroécologie

Méca'Ecole le 19 septembre 2023 à Canisy dans la Manche

Lors du Méca Ecole : les thématiques "COB 3" ont été présentées aux élèves avec des ateliers animés par les partenaires du COB 3 (Chambre d'Agriculture, Civam, Bio en Normandie, Sileban, Astredhor, Ardear)

- Épandage de lisier et fumier : les bonnes pratiques !
- Désherbage mécanique : Les clés de réussites
- Implanter un couvert dans le maïs ensilage
- La bonne dose au bon endroit et au bon moment
- Agriculture de précision : le retour aux fondamentaux !



*Les élèves à l'écoute du conseiller de la Chambre d'Agriculture*

- Votre élevage acteur de la qualité de l'eau (résultats d'essais, reliquats azote...) et les prairies : des atouts pour le climat et la ressource en eau
- Production « herbe, élevage, élever les veaux à l'herbe »



*Frédéric Lavalou présente les questions liées à la gestion de l'azote et de l'ammoniac dans les épandages*

Dans le cadre des COB 3 et 5, la Fédération des cuma a mené des actions de terrain et des démonstrations qui ont donné lieu à la réalisation de fiches techniques qui viennent enrichir la carte interactive des pratiques en Normandie publiée sur le site **champs d'Innovation**.

Lien : [www.champs-innovation.fr](http://www.champs-innovation.fr) / Rubrique « Pratiques agricoles »

## Le Méca'Écoles

### Succès pour le Méca'Écoles à la cuma de la Vallée de la Joigne à Canisy (50)

**La Normandie a été la 1<sup>ère</sup> région pour lancer un nouveau évènement de grande ampleur** destiné exclusivement aux jeunes en formation agricole. **Cela s'est déroulé dans la Manche le 19 septembre 2023.**

Ce fut un succès puisque la cuma de la Vallée de la Joigne, forte de son enthousiasme, a accueilli pendant une journée 780 élèves et une cinquantaine d'enseignants de 17 établissements agricoles.

Cette journée de terrain a été ponctuée d'ateliers, de démonstrations en situation réelle et de stands avec les partenaires (Chambre d'Agriculture, JA, le service de remplacement, Agri Normandie, les Civam et Bio Normandie). Le hangar-atelier de la cuma, les matériels et les salariés de la cuma et des cuma voisines, les agriculteurs et élus mobilisés ont très bien témoigné du dynamisme des cuma : performance technique et économique, l'emploi partagé, favoriser l'installation des jeunes, pratiquer l'agroécologie et l'innovation.

Les animateurs-trices du réseau cuma ont su faire preuve de pédagogie pour expliquer comment les cuma répondent aux enjeux de l'agriculture de demain.

Cette journée a montré le savoir-faire des agriculteurs et des cuma auprès des publics non-agricoles, comme l'ont souligné les partenaires et élus locaux présents.



## Retour en images

**Sylvain Lebehot** Président de la cuma, interviewé par **Etienne Fels** directeur de la Fédération, a rappelé le développement important de la cuma depuis la 1<sup>ère</sup> embauche de Camille en 2017.



Avec quelques illustrations à l'appui, **Frédéric Lavalou, expert lisier**, fait le lien entre matériel d'épandage, gestion de l'ammoniac et le futur des jeunes sur les questions de santé et de réchauffement climatique.



**Mon « Très » cher Tracteur** : une animation ludique pour découvrir le coût des tracteurs sur une exploitation. Et pour aller plus loin, les jeunes et les enseignants ont installé l'appli « **cumacalc.fr** » sur leurs smartphones pour estimer le coût d'utilisation des matériels en cuma et les comparer avec les références du guide de prix de revient.



A l'appui des présentations, le **témoignage d'une cuma ou d'un agriculteur comme ici avec Julien Gillette**, ancien gérant de magasin devenu jeune éleveur laitier hors cadre familial. Quand le couple a décidé de changer d'orientation professionnelle, ils ont cherché une exploitation sans matériel. Sur le territoire de Tessy Bocage/Moyon, le tissu cuma est très développé. Julien a adhéré à l'ensemble des cuma comme son prédécesseur pour tout type de matériel nécessaire à son exploitation jusqu'à la traction. "J'adhère à 4 cuma, j'y ai trouvé une équipe de travail, de la convivialité et en plus avec des coûts compétitifs pour des matériels très performants". Par exemple, je délègue la distribution des fourrages avec la cuma de désilage de la Maugerie et ça ne me coûte que 20 €/jour tout compris !"



**Yann (chauffeur à la cuma de St Jean de Daye), Camille, Basile et Hugo, salariés aussi de la cuma de la Vallée de Joigne** ont expliqué aux élèves leur métier et ont mis l'accent sur l'autonomie dans leur travail et l'ambiance de travailler avec les mêmes agriculteurs.



**Démonstrations**

L'après-midi, 3 démonstrations étaient organisées : l'épandage des effluents, le semis des couverts végétaux et une présentation statique des matériels de récolte de l'herbe.



Aux côtés des cuma locales, des élus, administrateurs et délégués, **l'ensemble des équipes de salariés de la Fédération des Cuma Normandie Ouest et AGC Cuma Ouest se sont mobilisés**. Et les jeunes sont repartis avec une image très professionnelle des cuma et du réseau cuma normand.



## SECOPPA, le projet se concrétise

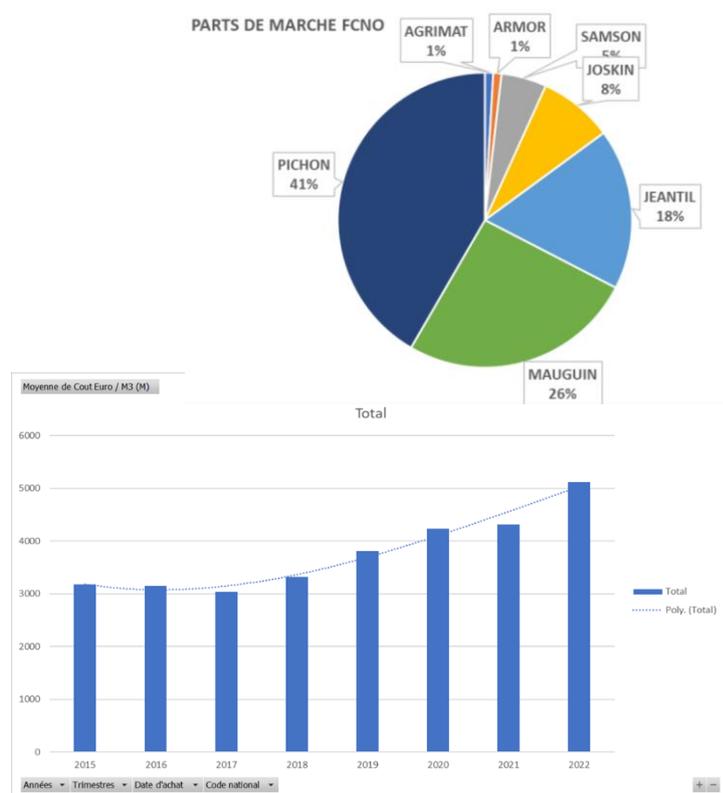
Le séchoir en construction cet hiver démarrera au printemps. La transformation en granulés de luzerne est attendue quant à elle pour l'automne. Les surfaces de luzernes sont implantées et le matériel de récolte a déjà fait une première saison. Les adhérents peaufinent en dinacuma l'organisation des chantiers collectifs de récolte avant de se lancer dans le grand bain pour la saison 2024.



Plus d'infos sur [www.secoppa.fr](http://www.secoppa.fr) et la page Facebook dédiée.

## Accompagnement expertise lisiers

Développement d'activité et choix stratégique d'investissement, Frédéric Lavalou est votre interlocuteur.



### LES QUESTIONS CLÉS

- Réglementation routière tout n'est pas permis
- Qualité de l'air : un nouvel enjeu
- Matériels les performances à la loupe
- Organisation pour optimiser les débits de chantiers
- Maîtriser ses coûts et valoriser ses apports organiques

### POUR VOUS AIDER A FAIRE LE BON CHOIX, DES SERVICES A LA CARTE de 2 heures à 1 journée d'intervention

- Informations et accompagnement lors d'un investissement
  - Epannage, les bonnes pratiques
  - Journée technique démonstration de matériels
  - L'organisation des épannages entre plusieurs cuma

### VOS EXPERTS

Hervé Masserot  
(Mayenne)  
02 43 67 37 34



Frédéric Lavalou  
(Normandie Ouest)  
02 33 06 48 26



DEVIS PERSONNALISÉ SUR DEMANDE EN PRÉSENTIEL OU EN DISTANCIÉL

Faites les bons choix...  
**INVESTISSEZ 1 % de votre futur achat** dans le conseil d'un expert



## Journée Désilage en cuma du 23 novembre

Référente dans cette activité, la **Fédération des cuma** accompagne les réflexions autour du désilage en cuma, allant du projet de faisabilité jusqu'à la création et la mise en place de l'activité (étude économique, organisation du groupe, embauche...).

Rappelons que cette prestation complète fait gagner du temps chaque jour aux exploitations avec un coût maîtrisé.

Deux cuma (St Bomer-61 et Landelles-50) possèdent 2 machines avec deux groupes différents. A partir de l'analyse de l'activité dans ces cuma, nous préparons des références pour les cuma sur le renouvellement des machines.

En effet, l'augmentation importante des prix des matériels, l'interrogation sur le type de machine et la taille du groupe préoccupe les cuma. Les outils de simulation des coûts de distribution sur les exploitations agricoles montrent l'intérêt du désilage en cuma mais l'organisation actuelle des groupes doit évoluer.

### Nombre de cuma de désilage en Basse-Normandie

Dépt <sup>t</sup>	2018	2023
50	22	23
61	15	13
14	6	4
76	2	2

## Camacuma

Suite à la création de Camacuma, la centrale d'achat de matériel en cuma, les cuma de Normandie Ouest se sont emparées de cette possibilité d'acheter ou de louer du matériel avec des coûts inférieurs aux prix du marché. C'est possible grâce à une organisation à l'échelle nationale.

Plateaux fourragers et télescopiques sont en service dans les cuma des 3 départements. De nouvelles offres sont prévues en 2024. Il est également possible de "tester" l'offre télescopique avec une semaine de test ou un engagement sur un an.

40 TÉLESCOPIQUES EN OFFRE PROMOTIONNELLE

OFFRE VALABLE JUSQU'AU 31 DÉCEMBRE 2023

**ESSAYEZ-MOI PENDANT 1 AN !**

**DISPONIBLE SOUS 10 JOURS**

**FULL SERVICE**

- ENTRETIEN VGP
- PNEUMATIQUE
- ASSURANCE BRIS DE MACHINE
- LIVRAISON DU MATÉRIEL
- SAV

400 HEURES	600 HEURES	800 HEURES
37,30€/H	26,00€/H	22,10€/H

POUR EN BÉNÉFICIER, VEUILLEZ VOUS RAPPROCHER DE VOTRE FÉDÉRATION DE CUMA OU CAMACUMA AU 06 60 15 57 07

## Exemple de matériel spécifique-innovant

### Projet écimeuse

Le 29 juin 2023-Démonstration écimeuse Novaxis 6 m portée avant sans trémie (35 à 40 000 € HT) à la cuma des Landes.

Conclusion : la problématique des résistances aux produits phytosanitaires est bien présente. L'écimeuse fait partie des machines permettant de diminuer la pression des adventices. Cependant leur tarif élevé nécessite des surfaces importantes pour l'amortir.

Dans la même optique, d'autres matériels font leur apparition comme les broyeurs destructeurs sur les moissonneuses batteuses.



## Projet de Territoire à la cuma de la Pratique (50), l'IA\* est dans les prés

\*Intelligence Artificielle

### « Traitement Ultra Localisé Rumex et Chardons sur prairie »

La cuma de la Pratique du Teilleul (Sud Manche), propose aux cuma des cantons voisins de l'Orne et de la Mayenne la création d'une activité « Traitement Ultra Localisé Rumex et Chardons sur prairie » par l'acquisition d'un pulvérisateur d'ultra précision : Ecorobotix « Ara ».

En prestation complète pour un coût estimé autour de 55 €/ha, chaque cuma engagée facturera à ses propres adhérents les surfaces réalisées.

Ce désherbage ultra localisé combine la destruction des rumex et chardons à un maintien du trèfle grâce à l'utilisation à très faible dosage d'une bouillie à base de Sulfonylurées systémique (stockage en granules sèches).

En 6 m de large, 156 buses à spectre étroit (4 cm) s'ouvrent au-dessus de la cible qu'une caméra identifie comme adventices. Un débit de chantier moyen de 2,5 hectares à l'heure est réalisable (4 ha/He en débit instantané).

- Les 31 août et 17 octobre 2023, deux réunions d'information ont permis à 11 cuma de répondre présentes par une prise d'engagement à hauteur de 350 ha annuel.
- Le 4 décembre 2023, présentation et essais du matériel "Ara" Ecorobotix par les Ets Werschuren à Dol-de-Bretagne (35).
- Le 14 décembre 2023, signature des vingt et une cuma des cantons du territoire pour + de 600 ha engagés.
- Un dossier d'aide aux investissements NAI "Conquérant" est instruit en Janvier 2024.



Le matériel de traitement ultra-localisé



La réunion avec les cuma sud Manche

## Filière Bois Energie

Nos actions sont réalisées par **les animateurs de l'équipe bois**:

- Valérie Letellier (50),
- Clément Gosselin (14),
- Baptiste Masson (14),
- Mathieu Gadeau (61-Coordination).

Elles sont portées par **plusieurs programmes d'animation**:

- **Programme Régional Bois Energie**, Coordonné par Biomasse Normandie et financé par la Région Normandie, l'Ademe.
- **Programme Départemental Bois Energie du Calvados**, financé par le Conseil départemental du Calvados.
- **Programme Départemental Bois Energie de la Manche**, financé par le Conseil départemental de la Manche.

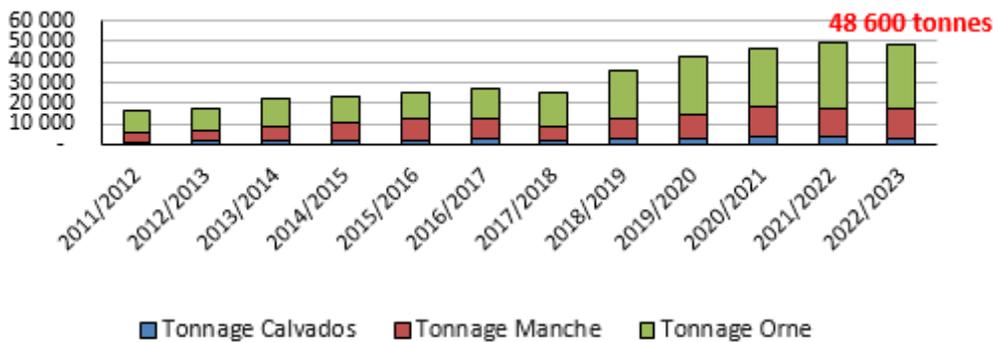
### Principaux événements 2023

Actions	Manche	Orne	Calvados
Accompagnement des structures d'approvisionnement	<p><b>Haicobois</b> : préparation projet de form° appro et maintenance clé en main avec AILE</p> <p>Accompagnement dans la rédaction du dossier Cas2e pour le financement des PGH et audit label.</p> <p><b>CD50</b> : préparation et appui pour le GT sur le PGH Biomasse avec la CRAN, le PNR et les EPCI pour un cahier des charges commun</p> <p><b>ADEME</b> : Rencontre avec OPA de la Manche de la filière bois</p> <p><b>Caisson souffleur</b> : réflexion 2<sup>ème</sup> caisson souffleur au vue du développement de projets (recherche transporteurs)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Accompagnement de la SCIC dans la rédaction du dossier Cas2e pour le financement des PGH et audit label.</li> <li>• Réunion pour mise en place d'un planning pour synchroniser les chantiers de la Cuma et la logistique de la SCIC</li> <li>• Fourniture d'une liste des télescopiques en cuma pour la SCIC</li> <li>• <b>Stand en commun</b> avec la SCIC au salon <b>Tous Paysans</b> (démonstration matériels + présentation de la filière)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travail sur <b>7 projets de chaufferies</b> pour le Conseil Départemental</li> <li>• Travail à la constitution d'une <b>offre de bois vert</b> rémunératrice</li> <li>• Recherche de plateformes de stockage collectives</li> </ul>
	<p>Rencontre <b>filière bois énergie agricole normande</b>, Ste Honorine-la-Chardonne 61, le 5/12/2023</p> <p><b>Rencontre cuma déchetage de l'ouest à Mésanger (53)</b></p>		
Accompagnement des cuma de déchetage	<p><b>3<sup>ème</sup> déchiqueteuse</b> : dépôt de dossier NAI 2023</p>	<p>Mise en service d'une nouvelle déchiqueteuse et d'une pelle d'abattage</p> <p>Accompagnement dans le recrutement de nouveaux chauffeurs</p> <p>Réalisation de 4 démonstrations de valorisation du bois bocager</p>	<p><b>Mise en marche du nouvel ensemble de broyage de la cuma Calvados Innovation</b></p>
Acquisition de références sur l'entretien des haies	<p><b>Démonstration matériels entretien</b> courant de haie (7/02/2023) à Périers (50) avec CRDA et GIEE Energie</p> <p><b>Suivi de 3 chantiers de récolte de haie</b></p> <p>Suivi chantier entretien courant de haie et rédact° Guide technico-économique sur l'entretien de la haie.</p> <p>Participation aux références du projet Resp'haie de la CRAN</p>		
Promotion et accompagnement des projets de chaudières agricoles	<p><b>3 portes ouvertes chaudières agricoles</b> les 24, 25, 26 janvier 2023 avec les partenaires CRDA Manche et Chambre d'agriculture</p>	<p>Organisation : <b>1 Porte ouverte de chaudière agricole</b> avec l'interprofession volaille de Normandie (50 participants)</p> <p><b>1 Porte ouverte</b> à destination des <b>collectivités</b> (3 participantes)</p>	<p>Festival de l'élevage Vire le 17/06/23</p> <p><b>Salon Vachement Caen</b>, animation filière bois bûche/granulé/plaquette</p>

Actions	Manche	Orne	Calvados
<b>Animations et accompagnement collectivités/élus et grand public</b>	<b>Participations aux ateliers techniques PCAET, ou bocage, ou TVB , AMI HAIE</b> des collectivités : CMB, COCM, Agglo St Lo (SDE) , GT commission bocage Agglo Cotentin (4 réunions) , Réponse Appel d'offre Granville Terre et Mer avec la CRAN, <b>Rencontre du CGAER</b> pour le rapport sur la haie Participation au bilan du <b>PNR Marais du Cotentin et du Bessin</b>	<b>Présentation de la filière bois agricole</b> au salon Tous Paysans, fête de la haie, semaine du bois, Fête de la Terre Visite de chantier et d'une exploitation agricole avec les <b>BTSA Gestion et protection de la nature</b> Participation au <b>comité de pilotage du PNR</b> - Approche transversale et systémique de l'Arbre dans le Perche. <b>Présentation de la filière bois-énergie agricole</b> aux conseillers de la Chambre d'agriculture-antenne de Sées	<b>Co organisation de 3 Journées techniques haie</b> (entretien de la haie, réglementation, valorisation du bois en énergie, en litière animale, valorisation du carbone...) et <b>démonstration de matériel de valorisation</b>
<b>Accompagnement à la valorisation du bois bocager hors énergie</b>	Enquête Valobois réalisée auprès de 50 utilisateurs de plaquette en litière animale Préparation de la Porte Ouverte de la Blanche Maison avec le paillage animal et le bois déchiqueté sur cultures		

### Chiffres clés de la filière 2023

La quantité de plaquettes produites se stabilise (- 1,4 % - activité des cuma départementales)



Ce sont **334 km de haies qui ont été entretenus durablement** par les agriculteurs du territoire en 2022/2023, soit 5000 km sur une rotation de 15 ans.

**13 projets de chaufferies bois déchiqueté accompagnés par la fédération en 2023**, dont 7 par du conseil simple et 5 par une note d'opportunité.

Types de projets suivis en note d'opportunité : atelier de transformation laitier, poulailler.

Plus d'informations sur la filière bois énergie bocagère: [www.haienergie-normandie.fr](http://www.haienergie-normandie.fr)

et la chaîne Youtube **Haie'nergie Normandie**

<https://www.youtube.com/channel/UC...>

Haie'nergie Normandie - YouTube



## De nouvelles chaufferies collectives

### 50 Essor du paillage de haies

32km sur 3 secteurs (Agglo Mont St Michel Normandie 15km, PNR des Marais du Cotentin 8km et du Bessin et Saint Lo Agglo 9km), soit plus de 1100T de bois déchiqueté produits par les adhérents de Haiecobois dans un rayon de moins de 20km des plantations. La cuma Ecovaloris est équipée de 2 remorques pour pailler les haies et un godet désileur, et les cuma de la Station et de la Croix interviennent dans la mise en place avec leur chauffeur et tracteur dans le Sud Manche notamment.



### 61 Mise en route d'une nouvelle chaufferie collective

La chaufferie communale de Tourouvre sous la compétence du TE61

*Inauguration de la chaufferie  
de Tourouvre au Perche,  
en présence du Président du  
Conseil Régional de Normandie*



## Réunion de la filière normande

Rencontre annuelle des structures d'approvisionnement et des cuma départementales normandes dans l'Orne, le 5 décembre dernier au pied du cribleur de la SCIC B<sup>2</sup>É.

### Le bois bocager, ce n'est pas poussiéreux !

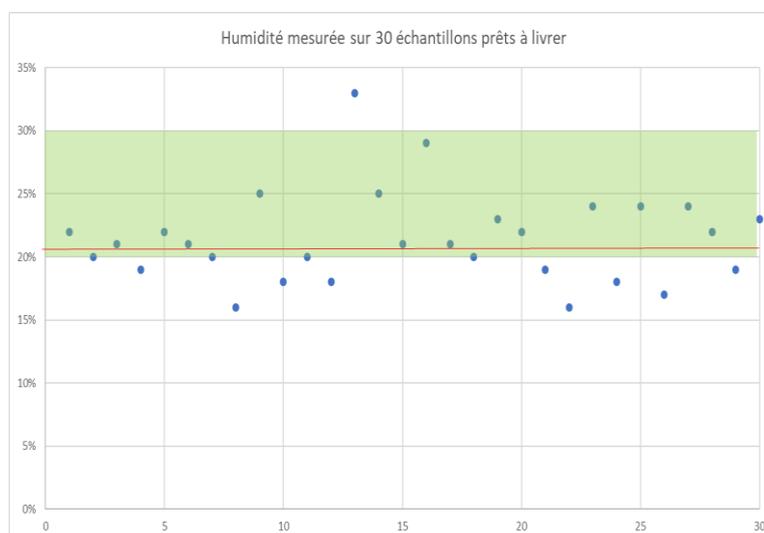
En ce début 2023, une étude financée par le conseil départemental du Calvados a été réalisée chez 30 producteurs de plaquettes de bois du département. L'objectif était d'évaluer la qualité de la plaquette et de disposer de références solides sur le bois du territoire.

Les résultats viennent conforter l'idée que le bois bocager permet de produire une plaquette de qualité et conforme aux normes. Sur l'échantillon, le taux de fines médian (fraction comprise entre 0 et 3,15 mm) était de 4,4 %, ce qui correspond aux normes (en général de 5 à 10 %).



Cette série d'analyses s'est avérée révélatrice sur l'humidité du bois. En effet, sur tous les échantillons analysés (prélevés en plein cœur de l'hiver, prêts à être livrés en chaufferie), l'humidité de la quasi-totalité des échantillons était comprise entre 15 et 25 % d'humidité. Or, les chaufferies bois de petites puissances (- 500 kW) peuvent fonctionner sur une plage pouvant aller jusqu'à 30 %.

Sur ce graphique, en vert, la plage idéale de fonctionnement des chaufferies "petites puissances", la courbe rouge est l'humidité moyenne de l'échantillon (représenté par les points bleus).



# Une deuxième pelle d'abattage à la cuma Innov'61

La cuma Innov'61 développe son activité d'abattage avec l'achat d'une seconde pelle de 22 t de marque Komatsu, équipée d'une tête d'abattage française de la marque ESUS. Ce matériel répond à une demande croissante des adhérents pour un abattage sécurisé offrant des débits de chantier de 100 m/haie à l'heure en moyenne. Le cahier des charges de cette machine a été étudié pour une intervention sur le bocage. Elle est équipée d'une cabine inclinable (30°) pour une meilleure visibilité pour les élagages et la taille d'arbre têtard.

La pince d'abattage de type sécateur répond à un besoin de polyvalence des typologies des haies normandes. Elle offre des cycles de coupe plus rapides (1,8 sec sur un diamètre de 20 cm) et une qualité de coupe intéressante nécessitant tout de même une reprise à la tronçonneuse de l'agriculteur.



## La presse en parle

### Et si vous investissiez dans une chaudière bois ?

Les 24, 25 et 26 janvier 2023, le CRDA de la Manche avec le concours de la Chambre d'Agriculture de Normandie, la Fédération des Cuma, la Fédération des associations de bocage de Normandie, la Fédération nationale de développement agricole et boissier de la Manche et la France (association nationale de bois plaquettes. L'occasion n'est que trop ouverte pour les chaudières à bois plaquettes. L'occasion d'aller à la pêche aux informations.

**UNE ADMINISTRATION**  
Le CRDA de la Manche a organisé une journée d'information sur les chaudières à bois plaquettes. Cette journée a permis de rencontrer des professionnels du secteur et de poser des questions sur les aides disponibles et les démarches à effectuer.

### Quelles solutions pour valoriser son bois en Normandie ?

Le public écoutant, mais pas seulement, était au rendez-vous, jeudi 9 février à Truttemer-le-Petit, à l'occasion d'une porte ouverte d'innovation organisée par les Chambres d'Agriculture de Normandie, la Fédération des Cuma et l'association du Bocage Perché, avec l'appui de la Région Normandie.

**LES COMBUSTIBLES**  
Les chaudières à bois plaquettes sont une solution intéressante pour valoriser son bois. Elles permettent de produire de la chaleur à partir de déchets agricoles et forestiers.

### Projet Valobois : pour développer les débouchés du bois bocager

Projet expérimental, Valobois a pour objectif de valoriser les plaquettes bocagères en filière bois et en bois énergie. Le projet est financé par le CRDA de la Manche, la Fédération des Cuma, la Fédération des associations de bocage de Normandie, la Fédération nationale de développement agricole et boissier de la Manche et la France (association nationale de bois plaquettes).

**LE BOIS**  
Le bois est une ressource précieuse et renouvelable. Sa valorisation sous forme de plaquettes permet de réduire les coûts de production et d'augmenter la rentabilité des exploitations agricoles.

### Haies bocagères : comment les valoriser sans les détruire

Environnement  
Dans le cadre des Journées Innov'Agri proposées par la Chambre d'Agriculture de Normandie, une rencontre sur le thème des haies bocagères s'est tenue jeudi 9 février à Truttemer-le-Petit. Elle était organisée par l'antenne viticole, en partenariat avec la Fédération des coopératives d'utilisation du matériel agricole (Cuma) et l'association intercommunale Le Bocage Perché. "L'objectif est de sensibiliser les élus, les services territoriaux, les agriculteurs et les élèves des lycées agricoles sur les valorisations possibles des haies, explique Hédière Pichot, de la Chambre d'Agriculture de Normandie."

**Pratique. Renseignements, tél. 02 31 51 66 33.**

### La crise énergétique, une opportunité pour la filière bois-énergie bocagère et l'installation de chaudières dans les exploitations ?

Le cours des énergies fossiles "profiterait" au bois énergie ? Une énergie locale, offrant des prix stables et une indépendance énergétique ? Des nouvelles chaudières collectives dans la sous à l'Haute dans le collectif.

**STRATÉGIE**  
Le développement de la filière bois-énergie est une opportunité pour les agriculteurs. Cela permet de diversifier leurs revenus et de réduire leurs coûts de production.

### GIEE NRJ + : démonstration de matériel d'entretien de haies

Le GIEE NRJ+ a organisé le 7 février à Fregny une démonstration de matériel d'entretien de haies. Les adhérents ont pu découvrir les dernières technologies et bénéficier de conseils avisés.

**LA VIE DES GROUPES**  
Les démonstrations de matériel permettent aux agriculteurs de mieux connaître leurs options et de faire des choix éclairés pour leur exploitation.

### Plus de 1 100 visiteurs à la fête de la Haie

Sainte-Honorine-le-Château - Dimanche, la fête de la Bouvrière a reçu plus de 1 100 visiteurs pour la 10<sup>ème</sup> édition de la Haie et du Bocage. Des démonstrations de matériels étaient proposées.

**Fête de la haie**  
La fête de la haie est un événement annuel qui permet de rassembler les agriculteurs et les amateurs de bocage. Elle est organisée par le CRDA de la Manche et la Fédération des Cuma.

### Combien coûtent les matériels d'entretien des haies ?

Les solutions mécaniques pour l'entretien des haies bocagères sont multiples. Elles sont aussi plus ou moins onéreuses et chronophores selon les matériels utilisés.

**REUSSIR**  
Le matériel d'entretien des haies est un investissement important. Il est essentiel de choisir des équipements adaptés à vos besoins et de les entretenir correctement.

### Des coûts d'entretien de la haie variés

La démonstration de matériel et l'occasion de présenter les coûts d'entretien de la haie en fonction du matériel.

Matériel	Coût d'achat (€)	Coût d'entretien annuel (€)
Sécateur	150	10
Tronçonneuse	200	15
Chaudière à bois	1000	50

**Association**  
Le CRDA de la Manche et la Fédération des Cuma ont organisé cette démonstration de matériel d'entretien de haies. Elles ont permis aux agriculteurs de découvrir les dernières technologies et de bénéficier de conseils avisés.

## 7. Communication

Les actualités dans les cuma passent par le site web, Infocuma, les Newsletters, Facebook !

**3 Infocuma** à 1 600 exemplaires pour les Présidents et Trésoriers des cuma de Normandie - Version téléchargeable sur le site web

**8 à 10 Newsletter** par an à plus de 1 000 contacts

**57 campagnes de SMS** pour 5 275 destinataires pour nos événements divers

**67 envois mail** pour 20 840 destinataires avec un taux moyen d'ouverture : 51,63 %

En 2023, nous avons collaboré au projet de nouveau site web en préparation d'ouverture en 2024 au niveau national. Toujours sur [www.normandie.cuma.fr](http://www.normandie.cuma.fr)

Traffic sur 1 an : **22 000 vues**  
**10 000 utilisateurs**  
**200 par semaine en moyenne**

Profil Facebook Fd cuma Normandie **4 500 amis**

2 pages : cuma Normandie Ouest et cuma Seine Normande : **1 600 abonnés**

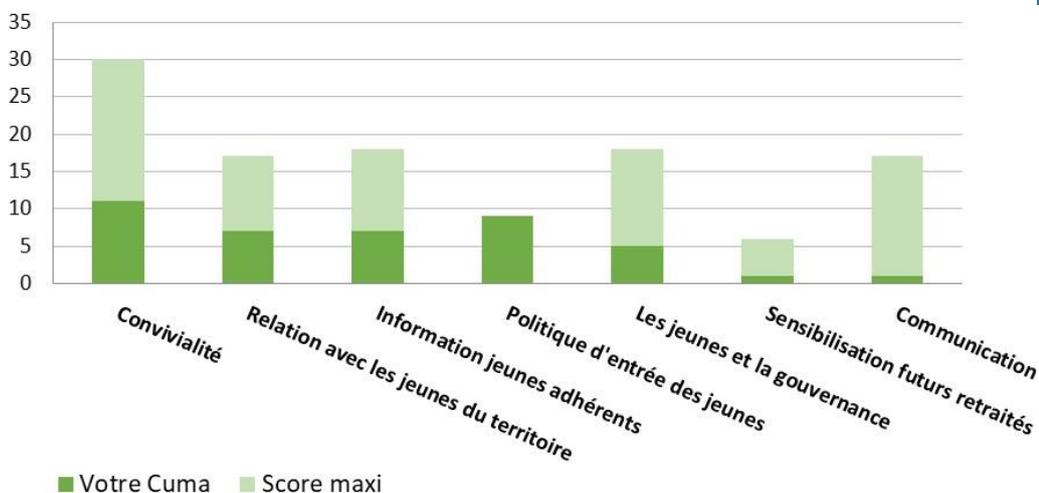


**Continuer à communiquer auprès des jeunes et auprès des cuma sur l'ouverture !**

Un baromètre sur l'accueil des jeunes dans les cuma a été élaboré avec l'appui des délégués de la commission Communication pour sensibiliser les cuma : 33 questions qui donnent des points sur la convivialité, relation avec les jeunes du territoire, informations auprès des jeunes adhérents, politique d'entrée des jeunes, la gouvernance impliquant les jeunes, sensibiliser les futur retraités, la communication dans la cuma.



Baromètre de l'accueil des jeunes



## Cuma La Pratique : 60 ans et la volonté de s'ouvrir et de communiquer !

La cuma de la Pratique au Teilleul a voulu marquer sa nouvelle décennie en organisant le samedi 9 septembre une journée pour ses adhérents mais aussi pour communiquer sur leur groupe à l'extérieur.

À l'A.G., le Président Michael Coulmin en présence d'élus et d'anciens adhérents a retracé dans son discours de clôture, l'histoire et l'évolution des 60 années de coopération entre agriculteurs du territoire.

Et pour marquer la force du collectif, la cuma a eu l'idée originale de **sponsoriser l'équipe de hand ball du Teilleul en offrant aux joueurs des maillots à l'effigie de la cuma !**

Cette journée bien remplie s'est clôturée par une **représentation théâtrale en soirée « les frères lampions » de la compagnie de Patrick Cosnet ouvert aux grands publics.**

Une belle expérience qui prouve une fois de plus la force d'un groupe pour innover même dans sa communication avec les ruraux !



Profitez de vos anniversaires de cuma ou inauguration de hangar pour communiquer sur les cuma. La fédération des cuma vous accompagne.

Une porte ouverte par an et par département pour faire parler des cuma au grand public !

L'an prochain c'est la cuma de Landelles dans la Manche !

## Le « Coin Boutique cuma »

### Autocollants personnalisés au nom de votre Cuma

Quatre formats sont possibles en qualité anti poussière et anti-UV :

75x30 cm, 45x18 cm, 21x8 cm ou 10x4 cm

Exemple : 6 € HT par unité pour 50 exemplaires de 45x18 cm

### Panneau Hangar 3,05 x 1,50 m

sur devis (devis indicatif : environ 380 € HT, texte possible sous le nom).

### Combinaison de travail Cuma

(qualité Vitodo, Sonorco à Condé-sur-Noireau) : 50 € HT

### T-shirt Heula cuma, gourde inox, veste cuma...

N'hésitez pas à nous contacter !



## Tarifs et tailles

	Prix HT*
T-shirt	12€
Cotte	50€
Veste	50€
Gourde Inox	15€
Autocollant 75x30**	environ 17€ par unité pour 10 exemplaires commandés
Autocollant 45x18**	environ 6€ par unité pour 50 exemplaires commandés
Panneau Hangar**	en 1 ou 3 morceaux à partir de 380€ sans la livraison (possibilité personnalisation avec le nom de ville, n° de téléphone)

\*Prix 2023, susceptibles de varier en fonction du contexte  
\*\*Sur devis

#### Tailles des cottes :

Poitrine	88	92	96	100	104	108	112	116	120	124	128	132	136	140
Ceinture	80	84	88	92	96	100	104	108	112	116	120	124	128	132
T.A.C	1	2	3	4	5	6	7							
Equivalences	S		M		L		XL		XXL		3XL		4XL	

Pour commander la cote Cuma [cliquez-ici](#)

#### Tailles des vestes :

Homme	XS	S	M	L	XL	XXL	3XL	4XL	5XL
Poitrine	X5/34	5/36	M/38	L/40	XL/42	XXL/44			



## L'équipe des salariés à votre service

### Comité Calvados

Site de l'Atrium  
Ferme de la France  
14930 Maltot

02 50 28 80 53  
normandie.14@cuma.fr



#### Absents :

*Etienne Fels, Swanny Denis,  
Mélody Mahier, Baptiste Masson,  
Mathilde Vivien*

	<b>Etienne Fels</b>	Directeur	06 84 16 05 14	etienne.fels@cuma.fr
<b>Fédératif</b>	<b>Caroline REVERT</b>	Coordnatrice et animatrice cuma	06 88 78 33 08	caroline.revert@cuma.fr
	<b>Benoît MOULIN</b>	Comptable de la Fédération	06 20 93 63 06	benoit.moulin@cuma.fr
	<b>Florian FREMONT</b>	Animateur cuma et agroéquipement	06 16 45 48 13	florian.fremont@cuma.fr
	<b>Clément GOSSELIN</b>	Animateur cuma et bois énergie	06 28 11 37 77	clement.gosselin@cuma.fr
	<b>Floriane KUCZER</b>	Assistante administrative	02 50 28 80 53	normandie.14@cuma.fr
	<b>Marlène LANGLINÉ</b>	Animatrice Projets	06 13 23 98 62	marlene.langline@cuma.fr
	<b>Baptiste MASSON</b>	Animateur bois énergie	06 11 39 98 92	baptiste.masson@cuma.fr
<b>Comptables</b>	<b>Déborah DESLANDES</b>	Comptable	07 50 56 82 23	deborah.deslandes@cuma.fr
	<b>Swanny DENIS</b>	Comptable	07 50 56 26 39	swanny.denis@cuma.fr
	<b>Mathilde VIVIEN</b>	Secrétaire comptable et administrative	07 56 38 92 54	mathilde.viven@cuma.fr
	<b>Mélody MAHIER</b>	Conseillère numérique	07 72 51 72 09	melody.mahier@cuma.fr
<b>CNS</b>	<b>Olivier MAUDUIT</b>	Contrôleur Normandiag'Pulvé et Levage	06 40 13 37 25	olivier.mauduit@cuma.fr

### Comité Manche

Maison de l'Agriculture  
Avenue de Paris  
50009 Saint Lô Cedex

02 33 06 48 26  
normandie.50@cuma.fr



<b>Fédératif</b>	<b>Valérie LETELLIER</b>	Coordnatrice-animatrice cuma énergies renouvelabl	06 16 45 48 23	valerie.letellier@cuma.fr
	<b>Jérôme RENARD</b>	Animateur cuma et DinaCuma	06 16 45 48 38	jerome.renard@cuma.fr
	<b>Frédéric LAVALOU</b>	Animateur cuma et agroéquipement	06 16 45 48 29	frederic.lavalou@cuma.fr
	<b>Nathalie PIGNEROL</b>	Animatrice cuma et emploi	06 16 45 48 20	nathalie.pignerol@cuma.fr
	<b>Emilie PESNEL</b>	Assistante administrative	02 33 06 48 26	normandie.50@cuma.fr
	<b>Olga TROCHERIS</b>	Gestionnaire service paie et emploi	02 33 06 46 24	olga.trocheris@cuma.fr
<b>Comptables</b>	<b>David BOSCHER</b>	Coordinateur comptable 50 et 14	07 66 82 57 35	david.boscher@cuma.fr
	<b>Véronique QUETEL</b>	Comptable	07 66 80 77 24	veronique.quetel@cuma.fr
	<b>Brigitte LEBOUVER</b>	Comptable	07 56 37 50 02	brigitte.lebouvier@cuma.fr
	<b>Melyne LEGER</b>	Comptable	07 66 87 58 42	melyne.leger@cuma.fr
	<b>Dimitri LEFEVRE</b>	Comptable	07 56 37 04 85	dimitri.lefevre@cuma.fr
	<b>Stéphanie LECANU</b>	Comptable	07 56 43 96 81	stephanie.lecanu@cuma.fr

### Comité Orne

Chambre d'Agriculture  
52 Bd du 1<sup>er</sup> Chasseurs  
61000 Alençon

02 33 31 49 01  
normandie.61@cuma.fr



#### Absents :

*Anthony Chancerel, Corinne Duval*

<b>Fédératif</b>	<b>Nelly TIROUFLET</b>	Animatrice cuma, emploi, coaching	06 16 45 45 89	nelly.tirouflet@cuma.fr
	<b>Denis RIPOCHE</b>	Animateur cuma et agroéquipement	06 16 45 48 74	denis.ripoche@cuma.fr
	<b>Mathieu GADEAU</b>	Animateur cuma, développement local des territoires	06 30 66 81 35	mathieu.gadeau@cuma.fr
	<b>Nadège AILLARD</b>	Assistante administrative	02 33 31 49 01	normandie.61@cuma.fr
<b>Comptables</b>	<b>Anthony CHANCEREL</b>	Coordinateur comptable 61	06 23 78 89 33	anthony.chancerel@cuma.fr
	<b>Céline GARNIER</b>	Comptable	06 23 39 20 34	celine.garnier@cuma.fr
	<b>Anthony LAUNAY</b>	Comptable	06 23 66 16 69	anthony.launay@cuma.fr
	<b>Morane SKORUPA</b>	Comptable	06 23 51 07 33	morane.skorupa@cuma.fr
	<b>Corinne DUVAL</b>	Secrétaire comptable et administrative	07 72 45 11 88	corinne.duval@cuma.fr



NORMANDIE OUEST  
LA PUISSANCE DU GROUPE

Siège social

Avenue de Paris • 50000 Saint-Lô

02 33 06 48 26

[www.normandie.cuma.fr](http://www.normandie.cuma.fr)

